

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Date 14 mars 2017  
Contact Investor Relations: Julien Vignot, Responsable Investor Relations, Groupe Galenica  
Media Relations: Christina Hertig, Responsable de la Communication, Groupe Galenica  
Objet Stratégie du Groupe Galenica : Milestone 2020

### **Le Conseil d'administration lance le plan stratégique «Milestone 2020»: le Groupe Galenica est renommé Groupe Vifor Pharma et Galenica Santé est introduite en Bourse**

Grâce au développement exceptionnel et extrêmement réussi de Vifor Pharma, le Groupe Galenica s'est transformé en une entreprise pharmaceutique. Le Conseil d'administration de Galenica veut tirer profit de cette dynamique. Afin de soutenir au mieux le potentiel de croissance prometteur de Vifor Pharma, il a lancé un plan stratégique «Milestone 2020» avec cinq décisions importantes sur le plan stratégique.

- Le Groupe Galenica doit être renommé Groupe Vifor Pharma.
- Jusqu'en 2019, le Groupe Vifor Pharma va investir environ CHF 850 mio. dans le développement et la mise sur le marché de nouveaux produits.
- Pour financer ces projets et renforcer l'entreprise, Galenica prévoit d'introduire l'entité Galenica Santé en Bourse par l'intermédiaire d'une IPO.
- Le Conseil d'administration envisage de proposer à l'Assemblée générale un dividende de CHF 20.00 chaque année de 2017 à 2019.
- Le Président Exécutif Etienne Jornod continue de percevoir sa rémunération exclusivement en actions et réaffirme ainsi sa conviction personnelle dans la stratégie et son engagement à la mettre en œuvre.

#### **Vifor Pharma réunit toutes les conditions pour réussir en tant qu'entreprise pharmaceutique globale**

Vifor Pharma dispose de bases solides pour se positionner en tant qu'entreprise pharmaceutique globale dans des domaines thérapeutiques choisis, notamment l'indication très répandue de la carence en fer, la néphrologie et le syndrome cardio-rénal.

En 2016, Vifor Pharma a dépassé pour la première fois la **barre du milliard de chiffre d'affaires**, grâce en particulier à la poursuite de l'augmentation du chiffre d'affaires de la préparation à base de fer Ferinject<sup>®</sup>/Injectafer<sup>®</sup> et des ventes du produit sous licence de Roche, Mircera<sup>®</sup>.

Dans le domaine de la néphrologie, de **nouveaux partenariats** ont été noués, par exemple

- entre OPKO Health et Vifor Fresenius Medical Care Renal Pharma (VFMCRP) pour les droits de commercialisation de RAYALDEE<sup>®</sup> en Europe, au Canada et sur certains autres marchés,
- l'alliance avec ChemoCentryx pour certains droits de commercialisation de CCX168 utilisé dans le traitement d'affections rénales rares,
- le partenariat avec Hospira, filiale de Pfizer, portant sur les droits de commercialisation de l'agent stimulant l'érythropoïèse Retacrit<sup>™</sup> sur le marché américain, et
- l'extension, annoncée fin 2016, du partenariat avec ChemoCentryx concernant CCX140, qui est également développé pour le domaine des affections rénales rares.

Et finalement l'**acquisition de la société américaine Relypsa** en 2016. Le futur Groupe Vifor Pharma a ainsi pu intégrer une organisation commerciale complète sur l'important marché américain et acquérir les droits mondiaux de l'adsorbant de potassium Veltassa<sup>®</sup>, qui est le premier nouveau médicament depuis 50 ans à être autorisé aux Etats-Unis en 2015 pour le traitement de l'hyperkaliémie.

### **Plan stratégique «Milestone 2020»**

Grâce au développement exceptionnel et extrêmement réussi de Vifor Pharma, le Groupe Galenica s'est transformé en une entreprise pharmaceutique. Le Conseil d'administration de Galenica veut tirer profit de ce développement réjouissant et continuer de promouvoir de manière optimale le potentiel de croissance prometteur de Vifor Pharma. A cet effet, il a lancé un plan stratégique intitulé «Milestone 2020», qui repose sur cinq décisions importantes au niveau stratégique:

#### **1. Le Groupe Galenica doit devenir le Groupe Vifor Pharma**

Compte tenu du développement de Vifor Pharma et de la transformation de Galenica en entreprise pharmaceutique, le changement de nom de Groupe Galenica en Groupe Vifor Pharma sera proposé aux actionnaires lors de la prochaine Assemblée générale de Galenica SA, et ce indépendamment d'une éventuelle IPO de Galenica Santé.

#### **2. Investir de manière considérable dans l'avenir**

Pour pouvoir tirer le meilleur parti du potentiel de croissance prometteur de Vifor Pharma, le Groupe va investir environ CHF 850 mio. dans des projets de développement et de mise sur le marché de nouveaux produits dans les trois prochaines années. C'est le cas notamment de la procédure de commercialisation de Veltassa<sup>®</sup> en cours aux Etats-Unis ainsi que le lancement de Retacrit<sup>™</sup> prévu aux Etats-Unis et celui de Veltassa<sup>®</sup> et RAYALDEE<sup>®</sup> en Europe, prévu entre 2017 et 2020. Des investissements supplémentaires sont aussi prévus pour poursuivre l'extension du marché de Ferinject<sup>®</sup> /Injectafer<sup>®</sup>, Velphoro<sup>®</sup> et Mircera<sup>®</sup>.

Ces coûts ainsi que le refinancement de l'acquisition de Relypsa ont un impact sur les résultats du Groupe Vifor Pharma et se répercuteront sur le bénéfice de 2017 à 2019. Le Conseil d'administration de Galenica / Vifor Pharma est convaincu du potentiel que recèlent ces investissements. Il montre ainsi sa conviction dans le bien-fondé de la stratégie axée sur le long terme mise en œuvre de manière cohérente jusqu'ici, qui a permis à Galenica de connaître le succès dont elle jouit aujourd'hui.

#### **3. Refinancement de l'acquisition de Relypsa par l'IPO prévue de Galenica Santé**

Outre les investissements prévus, le financement relais de l'acquisition de Relypsa est aussi une charge financière dont Vifor Pharma aimerait s'acquitter le plus rapidement possible. Afin de donner aux deux entités, le Groupe Vifor Pharma et Galenica Santé, les meilleures conditions de départ pour assurer leur avenir, Galenica prévoit d'introduire l'entité Galenica Santé en Bourse par l'intermédiaire d'une IPO. Galenica compte vendre la majorité de ses actions Galenica Santé, l'objectif est de céder intégralement Galenica Santé à moyen terme afin de mener à bien la séparation des deux activités.

Galenica Santé est une entreprise solide, qui est prête depuis longtemps à prendre son indépendance. La date de l'IPO a été choisie sur la base des intérêts de l'ensemble du Groupe. Avec ses résultats exceptionnels ces dernières années, le management compétent de Galenica Santé a prouvé qu'il était capable de poursuivre cette success story. Un communiqué de presse séparé sur l'IPO prévue de Galenica Santé a été publié le 14 mars 2017.

#### **4. Une politique de dividende constante, un signal fort à destination des actionnaires**

Une augmentation de plus de 10% du dividende à CHF 20.00 (année précédente CHF 18.00) par action nominative sera proposée aux actionnaires lors de la prochaine Assemblée générale.

Le Conseil d'administration a la ferme intention de proposer à l'Assemblée générale un dividende de CHF 20.00 pour les années 2017 à 2019 également, malgré les importants investissements consentis pour l'avenir. Il s'agit là encore d'un signal fort montrant aux actionnaires que le Conseil d'administration est profondément convaincu par la stratégie et est sûr que les objectifs définis seront atteints.

## 5. Le Président Exécutif continue d'être rémunéré exclusivement en actions

Etienne Jornod, qui continuera à diriger le futur Groupe Vifor Pharma en sa qualité de Président Exécutif, percevra toujours sa rémunération exclusivement en actions bloquées jusqu'à 2020. Les actions qu'il a reçues jusqu'ici resteront également bloquées jusqu'en 2020. Il réaffirme ainsi sa conviction personnelle dans la stratégie et son engagement à la mettre en œuvre.

### Guidance Groupe Vifor Pharma

A taux de change constants, le chiffre d'affaires net de Vifor Pharma devrait enregistrer une croissance élevée à un chiffre en 2017.

En excluant les investissements d'environ CHF 260 mio. consentis pour soutenir le lancement et l'accélération des ventes de Veltassa<sup>®</sup>, l'EBITDA devrait afficher une progression moyenne à haute à un chiffre. A moyen terme, le chiffre d'affaires devrait dépasser CHF 2 milliards en 2020 et l'EBITDA devrait atteindre un niveau élevé à trois chiffres en 2020.

De 2017 à 2019, le dividende devrait rester au même niveau qu'en 2016. A partir de 2020, un ratio de distribution de 35% du revenu net est fixé comme objectif.

### Autres points à l'ordre du jour de l'Assemblée générale de Galenica SA

**Membres du Conseil d'administration:** Stefano Pessina, membre du Conseil d'administration depuis 2000, et This E. Schneider, membre depuis 2004, ne se présenteront plus à l'élection au Conseil d'administration lors de la prochaine Assemblée générale.

Comme annoncé, il sera proposé aux actionnaires d'élire Gianni Zampieri en tant que nouveau membre du Conseil d'administration. Actuellement CEO de Vifor Pharma, Gianni Zampieri transmettra ses activités opérationnelles à Stefan Schulze au moment de l'Assemblée générale.

**Modifications des statuts:** par ailleurs, différentes modifications des statuts seront proposées aux actionnaires: outre le changement de nom de Groupe Galenica en Groupe Vifor Pharma déjà cité, les actionnaires devront se prononcer sur la proposition de supprimer les restrictions d'inscription et de droit de vote actuelles (restriction sur la transmissibilité des actions). Par ailleurs, un fractionnement d'actions dans un rapport de 1:10 sera proposé pour augmenter la négociabilité de l'action de la société.

**Corporate Governance du Groupe Galenica, c'est-à-dire du Groupe Vifor Pharma, après l'IPO prévue de Galenica Santé:** en cas d'IPO de Galenica Santé, les membres suivants quitteront la Direction générale de Galenica SA:

- **Jörg Kneubühler**, actuellement CEO de Galenica Santé et Président désigné du Conseil d'administration de Galenica Santé,
- **Felix Burkhard**, actuellement CFO du Groupe Galenica et futur CFO de Galenica Santé,
- **Jean-Claude Cléménçon**, actuellement Responsable du Domaine d'activités Retail et CEO désigné de Galenica Santé.

Jörg Kneubühler, Jean-Claude Cléménçon et Félix Burkhard ont travaillé respectivement 15 et 22 ans au sein du Groupe Galenica, dont ils ont grandement contribué au développement et au succès dans les différentes fonctions qu'ils ont occupées pendant toutes ces années. Le Conseil d'administration du Groupe Galenica les remercie pour leur contribution et leurs performances, et est fier de confier la direction de Galenica Santé aux membres de cette équipe soudée, hautement professionnelle et expérimentée. Il est convaincu qu'avec l'aide de l'équipe de management de Galenica Santé et leur longue expérience des activités de Galenica Santé, leurs connaissances spécialisées et leurs compétences de conduite respectives, ils assureront un avenir prospère à l'entreprise avec talent et clairvoyance.

Après l'IPO prévue de Galenica Santé, respectivement à partir de l'Assemblée générale 2017, le Conseil d'administration aura nommé les nouveaux membres suivants de la Direction générale du Groupe Galenica, c'est-à-dire du futur Groupe Vifor Pharma.

- **Stefan Schulze**, actuellement CEO de VFMCRP et Président de la Direction et COO désigné du Groupe Vifor Pharma
- **Colin Bond**, CFO du Groupe Vifor Pharma,
- **Dario Eklund**, Chief Commercial Officer Groupe Vifor Pharma
- **Scott Garland**, Président de Relypsa
- **Michael Puri**, Human Resources Groupe Vifor Pharma
- **Chris Springer**, Business Development Groupe Vifor Pharma

Le successeur de Stefan Schulze en tant que CEO de VFMCRP sera également membre de la Direction générale. Le recrutement a été lancé.

Cette nouvelle équipe de direction se compose d'experts au bénéfice d'une longue expérience internationale, qui mettront en œuvre la stratégie du Groupe Vifor Pharma avec conviction et engagement grâce à leur grande expérience et à leur vaste savoir-faire.

#### **Prochains rendez-vous**

Assemblée générale ordinaire:	11 mai 2017
Résultats semestriels 2017:	8 août 2017

#### **Pour tout renseignement complémentaire:**

##### **Media Relations**

Christina Hertig, Responsable de la Communication  
Tél. +41 58 852 85 17  
E-mail: [media@galenica.com](mailto:media@galenica.com)

##### **Investor Relations**

Julien Vignot, Responsable Investor Relations  
Tél. +41 58 852 85 29  
E-mail: [investors@galenica.com](mailto:investors@galenica.com)

***Galenica** est un groupe d'entreprises diversifié du marché de la santé qui exerce notamment ses activités dans le développement, la production et la distribution de médicaments, la gestion de pharmacies, les services logistiques ainsi que dans l'exploitation de banques de données et de réseaux. Avec ses deux entités Vifor Pharma et Galenica Santé, le Groupe Galenica occupe une position de leader dans toutes ses activités clés. Il réalise une grande partie de ses bénéfices sur les marchés internationaux. Galenica est cotée à la Bourse suisse (SIX Swiss Exchange, GALN, numéro de valeur 1'553'646).*

Vous trouverez de plus amples informations sur le Groupe Galenica en consultant [www.galenica.com](http://www.galenica.com).

## **Disclaimer**

*This document is not an offer to sell or a solicitation of offers to purchase or subscribe for shares. This document is not a prospectus within the meaning of Article 652a of the Swiss Code of Obligations, nor is it a listing prospectus as defined in the listing rules of the SIX Swiss Exchange AG or a prospectus under any other applicable laws. Copies of this document may not be sent to jurisdictions, or distributed in or sent from jurisdictions, in which this is barred or prohibited by law. The information contained herein shall not constitute an offer to sell or the solicitation of an offer to buy, in any jurisdiction in which such offer or solicitation would be unlawful prior to registration, exemption from registration or qualification under the securities laws of any jurisdiction. A decision to invest in securities of Galenica Santé AG (the "Company") should be based exclusively on the issue and listing prospectus to be published by the Company for such purpose.*

*This document and the information contained herein are for information purposes only and do not constitute a prospectus or an offer to sell, or a solicitation of an offer to buy, any securities in the United States. Any securities referred to herein have not been and will not be registered under the U.S. Securities Act of 1933, as amended (the "Securities Act"), and may not be offered or sold in the United States absent registration or pursuant to an available exemption from registration under the Securities Act. Neither Galenica Santé AG (the "Company") nor its shareholder intends to register any securities referred to herein in the United States.*

*The information contained herein does not constitute an offer of securities to the public in the United Kingdom. No prospectus offering securities to the public will be published in the United Kingdom. This document is being communicated only to (i) persons who are outside the U.K.; (ii) persons who have professional experience in matters relating to investments falling within article 19(5) of the Financial Services and Markets Act 2000 (Financial Promotion) Order 2005 (as amended) (the "Order") or (iii) high net worth companies, unincorporated associations and other bodies who fall within article 49(2)(a) to (d) of the Order (all such persons together being referred to as "Relevant Persons"). Any person who is not a Relevant Person must not act or rely on this communication or any of its contents. Any investment or investment activity to which this communication relates is available only to Relevant Persons and will be engaged in only with Relevant Persons. This document should not be published, reproduced, distributed or otherwise made available, in whole or in part, to any other person without the prior consent of the Company.*

*Any offer of securities to the public that may be deemed to be made pursuant to this communication in any member state of the European Economic Area (each an "EEA Member State") that has implemented Directive 2003/71/EC (together with the 2010 PD Amending Directive 2010/73/EU, including any applicable implementing measures in any Member State, the "Prospectus Directive") is only addressed to qualified investors in that Member State within the meaning of the Prospectus Directive.*

*The Joint Bookrunners and Co-Lead Managers are acting exclusively for the Company and no-one else in connection with the Offering. They will not regard any other person as their respective clients in relation to the Offering and will not be responsible to anyone other than the Company for providing the protections afforded to their respective clients, nor for providing advice in relation to the Offering, the contents of this announcement or any transaction, arrangement or other matter referred to herein.*

*This document contains forward-looking statements. These statements are based on the current views, expectations, assumptions and information of the management of the Company. Forward-looking statements should not be construed as a promise of future results and developments and involve known and unknown risks and uncertainties. Actual results, performance or events may differ materially from those described in such statements due to a number of factors. The Company does not assume any obligations to update any forward-looking statements.*