GALENICA

BRIEF AN DIE AKTIONÄRE

EINE GRUPPE, ZWEI VERSCHIEDENE STRATEGIEN

Bern, 12. August 2014

Sehr geehrte Aktionärin, sehr geehrter Aktionär
Sehr geehrte Damen und Herren

_Seit 1995 setzen wir unsere Transformationsstrategie konsequent mit Erfolg um. Der Wert der Galenica Aktie hat sich seitdem um über 2'000% gesteigert. Aufgrund der Entwicklung unserer Geschäftsaktivitäten in den vergangenen Jahren und Monaten sind wir zur Überzeugung gelangt, dass die Galenica Gruppe bereit ist, sich auf eine neue Phase vorzubereiten.

Unsere Pharma-Aktivitäten

_In den vergangenen Jahren haben wir unser Pharmageschäft sukzessive auf- und ausgebaut und hohe Investitionen in eine starke Struktur getätigt. Dank einem weltweiten Vertriebsnetz mit eigenen Filialen und Partnern und einer Organisation mit erstklassiger Pharmaexpertise ist Vifor Pharma heute weltweit führend mit ihren Eisenpräparaten und hat eine starke Marktposition mit ihren Immunstimulanzien. In den vergangenen Monaten haben wir weitere wichtige Höhepunkte erreicht:

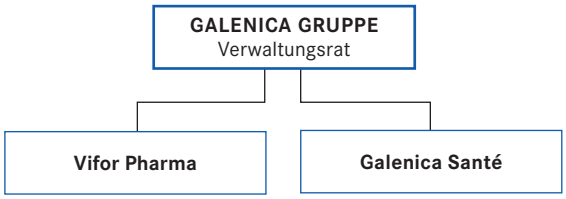
_Ferinject® ist mittlerweile in mehr als 60 Ländern registriert und seit bald einem Jahr unter dem Namen Injectafer® auch in den USA auf dem Markt.
_Velphoro® wurde im März 2014 in den USA lanciert, weitere Zulassungsentscheide werden im Laufe dieses Jahres erwartet, insbesondere im Herbst in Europa, wo die CHMP bereits im Juni 2014 eine positive Zulassungsempfehlung abgegeben hat.

Neue Führungsstruktur und Führungswechsel bei Galenica

_Damit sich die unterschiedlichen Geschäftsmodelle Pharma und Santé unter Berücksichtigung ihrer individuellen Wachstumsdynamik noch fokussierter weiterentwickeln können, führt die Galenica Gruppe eine neue Führungsstruktur ein.

Die Gruppe wird künftig von zwei CEOs geführt
_Søren Tulstrup wird CEO von Vifor Pharma (ehemalige Generaldirektion Pharma).
_Jörg Kneubühler wird CEO von Galenica Santé (ehemalige Generaldirektion Santé mit Logistics, Retail und HealthCare Information).

_Beide CEOs rapportieren direkt an den Exekutiven Verwaltungsratspräsidenten und führen zusammen die Generaldirektion der Galenica Gruppe.
_Die Funktion des CEO Galenica Gruppe wird aufgehoben.
_Die neue Führungsstruktur tritt per 12. August 2014 in Kraft.



_Trotz eines punktuellen Problems in Frankreich aufgrund eines temporären Promotionsverbots und der regulatorischen Einschränkung, dass intravenöse Eisenprodukte in Frankreich nur noch im Spitalbereich verabreicht werden dürfen, entwickeln sich die Umsätze von Ferinject® in Europa im zweistelligen Prozentbereich und auch gut in anderen Regionen. Zudem hat sich Luitpold Pharmaceuticals, Inc., der Vertriebspartner von Injectafer® in den USA, auf Basis des guten Starts für den Zeitraum April 2014 bis März 2015 ein Umsatzziel von USD 100 Mio. gesetzt.

_Diese wichtigen Meilensteine verstärken die erfolgsversprechenden Perspektiven von Vifor Pharma. Um dieses Potenzial zu maximieren und voll ausschöpfen zu können, wollen wir den Fokus auf die unabhängige Entwicklung des Pharmageschäfts, das heute bereits mit rund 75% zum Gruppen-EBIT beiträgt, mit einer neuen Führungsorganisation verstärken. Sie hat zum Ziel, eine ausschliesslich auf das Pharmageschäft konzentrierte und von den anderen Aktivitäten der Gruppe unabhängige Struktur einzuführen. Der bisherige Geschäftsbereich Pharma soll sich zu einem eigenständigen Unternehmen mit einer für «Specialty Pharma» erforderlichen, spezifischen Kultur entwickeln, das heisst zu einem Unternehmen mit einer stark unternehmerisch geprägten Kultur, spezialisiert auf ein spezifisches Tätigkeitsgebiet und einer strikten strategischen Ausrichtung werden.

Søren Tulstrup neuer CEO von Vifor Pharma

_Mit dem Engagement von Søren Tulstrup als neuer CEO von Vifor Pharma bestärkt der Verwaltungsrat der Galenica Gruppe seine Absicht, Vifor Pharma als Specialty Pharmaunternehmen weiterzuentwickeln. Die entsprechende Organisationsstruktur und die Einführung einer für ein Specialty Pharmaunternehmen spezifischen Unternehmenskultur wird für Søren Tulstrup eine wichtige Priorität sein. Damit wird die Position von Vifor Pharma auf dem weltweiten Pharmamarkt und die Verhandlungsfähigkeit für strategische Kooperationen und Akquisitionen weiter gestärkt. Søren Tulstrup kann dabei auf die langjährige Erfahrung und Unterstützung von Gianni Zampieri, Vize-CEO Vifor Pharma und Leiter Pharma Operations, zählen.

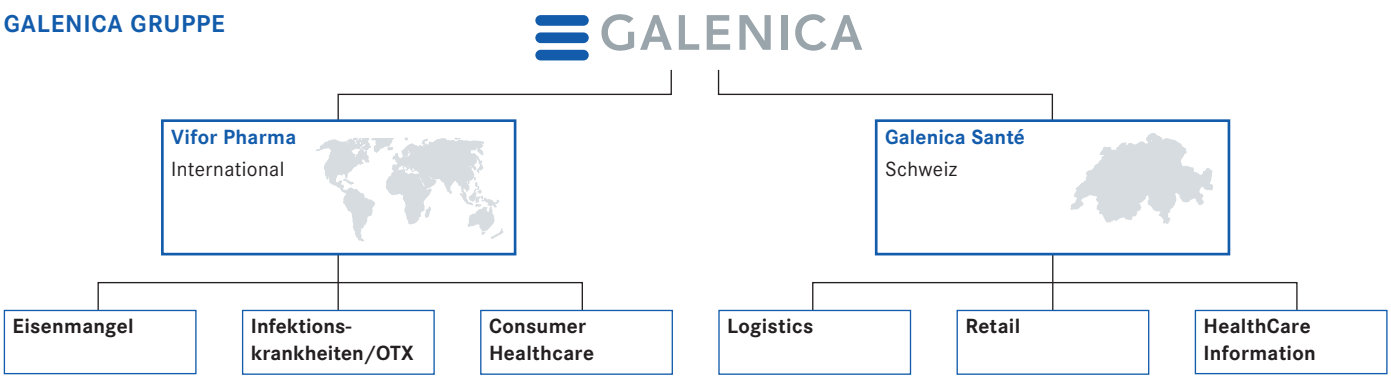
Vifor Pharma weiterhin in der Holding-Struktur der Galenica AG

_Vifor Pharma und ihre Vertriebsgesellschaften werden weiterhin in der Holding-Struktur der Galenica AG geführt. So werden unsere Aktionäre vom Entwicklungspotential profitieren können. Gleichzeitig vermeiden wir damit auch das Risiko von Kursschwankungen, die ein kleines, an der Börse kotiertes Specialty Pharmaunternehmen erfahren könnte. Vifor Pharma befindet sich derzeit an einem Wendepunkt und verfügt über das Potenzial, künftig ein erfolgreiches eigenständiges Specialty Pharmaunternehmen zu werden. Wir sind allerdings der Ansicht, dass es noch drei bis fünf Jahre dauern wird, bis die erforderliche kritische Grösse erreicht ist.

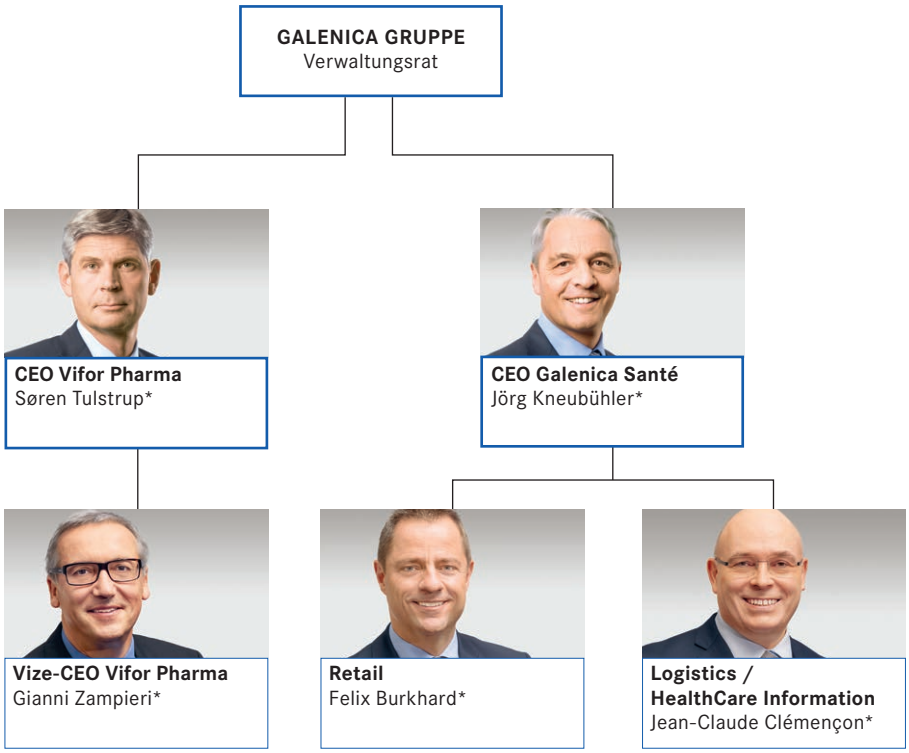
Galenica Santé mit ihren auf die Schweiz fokussierten Aktivitäten

_Als CEO für unsere Aktivitäten in der Schweiz, die künftig unter der Geschäftseinheit Galenica Santé geführt werden, wurde Jörg Kneubühler ernannt. Er wird für die Gesamtleitung und -koordination von Galenica Santé mit den drei Geschäftsbereichen Logistics, Retail und HealthCare Information verantwortlich sein. Sie bestehen aus seit Jahren eingespielten, professionellen Teams und werden auch künftig unter der kompetenten Leitung von Felix Burkhard, Leiter Geschäftsbereich Retail, und Jean-Claude Clémençon, Leiter Geschäftsbereich Logistics und Verantwortlicher HealthCare Information, geführt. ▸▸▸

GALENICA GRUPPE



ORGANISATION DER GESCHÄFTSFÜHRUNG



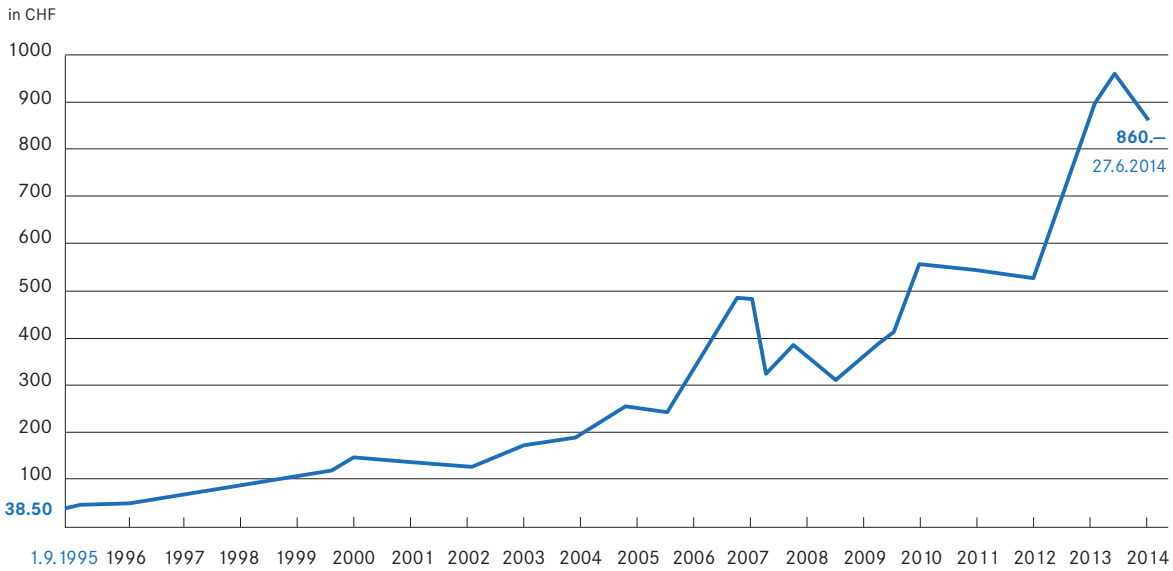
* Mitglied der Generaldirektion
Stand: 12. August 2014

Aufgaben Exekutiver Verwaltungsrats-präsident
_Führen des Verwaltungsrats
_Strategische Weiterentwicklung der Gruppe
_Betreuung von Allianzen und Akquisitionen
_Positionierung der Gruppe bez. Kommunikation
_Pflege von Beziehungen zu Partnern
_Gesamtverantwortung für die Unternehmens-kultur (Personalpolitik, Kommunikation)
_Einbezug in die Umsetzung wichtigster strategischer Projekte
_Mitglied strategischer Verwaltungsräte der Gruppe

Zusammen führen die beiden CEOs die Generaldirektion der Galenica Gruppe

Aufgaben der beiden CEOs
_Führung der Geschäftseinheit Vifor Pharma respektive Galenica Santé
_Budgetrealisierung und -kontrolle
_Sicherstellung von Compliance, internen Kontrollsystemen und Risikomanagement
_Weiterentwicklung von Beziehungen zu Kunden, Lieferanten und Behörden
_Unterstützung des Exekutiven Verwaltungsrats-präsidenten bei der Vorbereitung von strategisch, personell und finanziell bedeutsamen Geschäften zur Beratung und Entscheidung

ENTWICKLUNG DER GALENICA AKTIE SEIT DER LANCIERUNG DER TRANSFORMATIONSSTRATEGIE 1995



Kumuliertes Wachstum: 2'149%; Durchschnittliche Wachstumsrate pro Jahr: 20%; Aktienrendite pro Jahr: 23%

Søren Tulstrup, neuer CEO von Vifor Pharma

_Søren Tulstrup (49) hat an der Copenhagen Business School den Master of Science, Economics and Business Administration abgeschlossen und absolvierte verschiedene Führungsausbildungen an Universitäten in Europa und in den USA. Aufgebaut hat er seinen hervorragenden beruflichen Erfahrungsschatz im Laufe verschiedener Funktionen als Commercial und General Manager bei Unternehmen wie Abbott Laboratories (AbbVie), Sandoz Pharma AG (Novartis) und Merck & Co. Inc. 2008 wurde er Präsident und CEO von Santaris Pharma A/S, ein biopharmazeutisches Unternehmen, das auf die Entwicklung von RNA-ausgerichteten (Ribonukleinsäure) Medikamenten für verschiedene Therapiegebiete spezialisiert ist. 2012 stiess er zu Shire Pharmaceuticals, ein weltweit führendes, spezialisiertes biopharmazeutisches Unternehmen, wo er als Head Global Franchise für das Medikament Elaprase® (Hunter-Syndrom, Mucopolysaccharidosis II – MPS II) sowie die Entwicklung von neuen MPS-Medikamenten verantwortlich war.

Jörg Kneubühler, neuer CEO Galenica Santé

_Jörg Kneubühler (54) promovierte an der Universität Bern in Volks- und Betriebswirtschaft. Nachdem er während zehn Jahren bei der Swatch Group in verschiedenen Finanzführungsfunktionen tätig war, kam er 2002 zur Galenica Gruppe als Leiter Finance & Administration Vifor AG. 2006 übernahm er die Leitung Corporate Controlling der Galenica Gruppe. 2009 wurde er zum Mitglied der Generaldirektion ernannt. 2012 übernahm Jörg Kneubühler die Funktion als CFO und Leiter Human Resources Galenica Gruppe.

David Ebsworth tritt als CEO zurück, wird die Gruppe aber weiterhin bei Sonderprojekten unterstützen

_David Ebsworth (60), CEO der Galenica Gruppe und von Vifor Pharma, hat entschieden, sich von seinen operativen Aufgaben zurückzuziehen und per 31. August 2015 in den wohlverdienten Ruhestand zu treten. David Ebsworth wird die Gruppe weiterhin im Rahmen von Sonderprojekten unterstützen, insbesondere den neuen CEO von Vifor Pharma, Søren Tulstrup.

_David Ebsworth kam 2009 als CEO Vifor Pharma zur Galenica Gruppe, 2011 wurde er zusätzlich zu seiner bisherigen Funktion zum CEO der Galenica Gruppe ernannt. Mit seiner aussergewöhnlichen Branchenerfahrung und seinen hohen internationalen Kompetenzen hat er ganz entscheidend zur hervorragenden Positionierung von Vifor Pharma beigetragen. Unter seiner Leitung wurden eine starke internationale Vertriebsstruktur aufgebaut, der Phosphatbinder Velphoro® bis zur Marktreife entwickelt und 2013 zwei FDA-Registrierungen (Injectafer® und Velphoro®) im gleichen Jahr erhalten.

_Der Verwaltungsrat dankt David Ebsworth für sein überdurchschnittliches Engagement, bei dem er seine Professionalität und Expertise äusserst wertvoll einbrachte. Dank der sehr hohen Qualität seiner Leistung hat David Ebsworth entscheidend zum Übergang in die aktuelle neue Phase beigetragen.

_Jörg Kneubühler behält gleichzeitig seine bisherige Funktion als CFO der Galenica Gruppe bei.

_Galenica Santé verfügt über alle Voraussetzungen, die es braucht, damit sich auch diese Geschäftseinheit zu einem eigenständigen börsenkotierten Unternehmen entwickeln kann. Der Geschäftsbereich Logistics verfügt über äusserst leistungsfähige Infrastrukturen und profitiert von Massnahmen, die zur Vorbereitung auf die aktuellen und zukünftigen Herausforderungen am Markt ergriffen wurden (Fakturierungssystem, neue Dienstleistungen, Kooperationen mit allen Marktakteuren usw.). Der hoch innovative Geschäftsbereich HealthCare Information bietet Dienstleistungen und Informationen an, die den neuen Vorgaben der eHealth-Strategie entsprechen, die unsere Behörden derzeit in der Schweiz umsetzen. Und schliesslich setzt unser Apothekennetz mit beinahe 500 eigenen und Partnerapotheken an besten Lagen in der ganzen Schweiz mittlerweile Massstäbe. Zwischen diesen drei Geschäftsbereichen, die alle bereits über die kritische Grösse verfügen, besteht ein viel versprechendes Potenzial an Synergien, das uns ermöglicht, die Herausforderungen zu meistern, mit denen die Branche generell konfrontiert ist. Darüber hinaus sollten wir dank der Attraktivität unserer Organisation in den nächsten Jahren in der Lage sein, unsere Position auf dem Gebiet der Eigenmarken und Lizenzen für Produkte aus den verschiedenen Marktbereichen zu stärken.

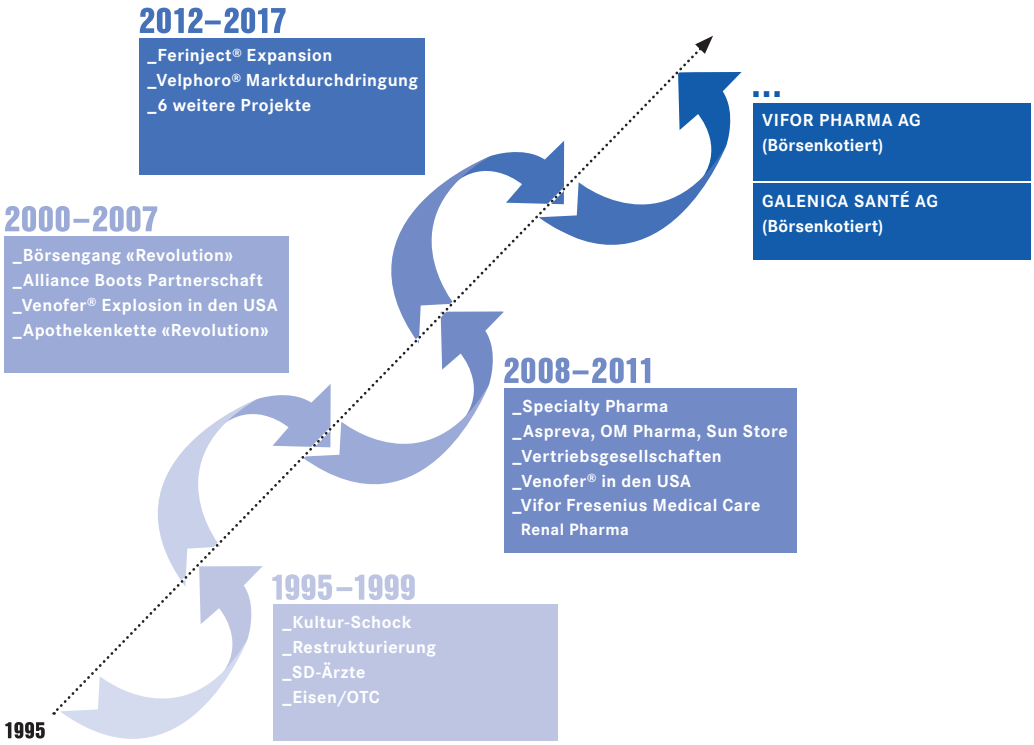
Unsere mittel- bis langfristige Vision ist klar: zwei unabhängige börsenkotierte Unternehmen

_Die neue Führungsstruktur – mit der wir unserer Philosophie der äusserst schlanken Strukturen treu bleiben! – ermöglicht es, die unterschiedlichen Geschäftsmodelle Pharma und Santé unter Berücksichtigung ihrer individuellen Wachstumsdynamik noch fokussierter weiterzuentwickeln. Sie ist ein logischer Schritt auf unserer langfristig orientierten Reise. Unsere Vision ist klar: zwei an der Börse kotierte und voneinander unabhängige Unternehmen. Wir bereiten heute den Weg vor, um dieses Ziel zu erreichen. Dabei bleiben wir unseren Werten treu und lassen uns nicht durch kurzfristiges Gewinndenken beeinflussen, sondern wir werden unsere auf langfristige Wertschöpfung ausgerichtete Strategie, Unternehmensphilosophie und -kultur beibehalten.

Etienne Jornod
Exekutiver Verwaltungsratspräsident

PS: Möchten Sie mehr über dieses Thema wissen? Im Interview auf der Internetseite von Galenica gibt Etienne Jornod Antworten auf Fragen, die Sie sich eventuell stellen.
http://www.galenica.com/de/investoren/aktionaers-services/aktionaersbrief.php

DIE «GALENICA REISE» GEHT WEITER



Halbjahresbericht der Galenica Gruppe 2014
Galenica visiert 2014 zum 19. Mal in Folge eine Gewinnerhöhung an

_Der anhaltende Druck auf die Medikamentenpreise und Margen sowie die negative Entwicklung der verschiedenen Gesundheitsmärkte weltweit beeinflussten die Geschäftsaktivitäten der Galenica Gruppe negativ. Dennoch konnten alle Geschäftsbereiche ihr Betriebsergebnis (EBIT) erhöhen. Das Management der Gruppe hat sich zum Ziel gesetzt, den Reingewinn der Gruppe für das Gesamtjahr 2014 auf vergleichbarer Basis sowohl vor als auch nach Abzug von Minderheiten zum 19. Mal in Folge zu erhöhen.

_Der konsolidierte Nettoumsatz der Galenica Gruppe betrug im ersten Halbjahr 2014 CHF 1'661.5 Mio. (+0.8%). Auf vergleichbarer Basis ohne Sondereffekte erhöhte sich der Gewinn vor Abzug von Minderheiten um 7.9% auf CHF 149.6 Mio. und der Gewinn nach Abzug von Minderheiten um 6.1% auf CHF 134.7 Mio.

_Die Umsätze von Ferinject® stiegen um 17.0% auf CHF 86.2 Mio., wobei sich die Anzahl verkaufter Einheiten (100 mg) um 25.7% erhöhte. Venofer® generierte einen Umsatz von CHF 57.6 Mio. (–2.9%), der Druck durch ISS-Produkte und Substitutionseffekte durch Ferinject® hat sich im Vergleich zum Vorjahr deutlich verringert. Der neue Phosphatbinder Velphoro® wurde im März in den USA vom Partner Fresenius Medical Care North America lanciert, die Verkäufe entwickeln sich äusserst positiv. Ende Juni empfahl der europäische Ausschuss für Humanarzneimittel (CHMP) die Zulassung von Velphoro®, der definitive Entscheid wird im Herbst 2014 erwartet.

_Bei den Aktivitäten in der Schweiz waren die vom Bund erneut verordneten Senkungen der Medikamentenpreise und der damit verbundene Rückgang des schweizerischen Medikamentenmarkts sowie die äusserst schwache Grippesaison im ersten Halbjahr 2014 stark spürbar. Trotz dieser schwierigen Marktbedingungen gelang es den drei Geschäftsbereichen Logistics, Retail und HealthCare Informationen einen EBIT über Vorjahreshöhe zu erwirtschaften.

_Weiterführende Informationen sind im Halbjahresbericht 2014 der Galenica Gruppe enthalten. Die PDF-Version steht auf der Internetseite von Galenica unter folgendem Link zur Verfügung:
http://www.galenica.com/de/medien/publikationen/halbjahresbericht.php

EBIT, EBITDA und konsolidierter Reingewinn der Galenica Gruppe

	30.6.2014	30.6.2013 ohne Sondereffekte		30.6.2013 mit Sondereffekten	
	in Mio. CHF	in Mio. CHF	in %	in Mio. CHF	in %
Pharma	139.7	134.4	+4.0	134.4	+4.0
Logistics	15.9	15.8	+0.5	15.8	+0.5
Retail	30.4	30.2	+0.7	30.2	+0.7
HealthCare Information	3.8	2.6	+45.1	2.6	+45.1
Übrige und Eliminationen	(0.8)	(1.0)	–	20.7	–
EBIT	**189.0**	**182.0**	**+3.9**	**203.7**	**–7.2**
EBITDA	**227.5**	**219.1**	**+3.8**	**240.8**	**–5.6**
Reingewinn	**149.6**	**138.6**	**+7.9**	**160.0**	**–6.5**
Davon zuzurechnen:					
_den Aktionären der Galenica AG	134.7	126.9	+6.1	148.2	–9.2
_den Minderheiten	14.9	11.8	+27.1	11.8	+27.1

Galenica AG
Untermattweg 8 · Postfach · CH-3001 Bern
Telefon +41 58 852 81 11 · Fax +41 58 852 81 12
info@galenica.com · www.galenica.com

Kontaktperson für Aktionäre: Andreas Walde, Generalsekretär, info@galenica.com
Kontaktperson für Investor Relations: Julien Vignot, Leiter Investor Relations, investors@galenica.com
Kontaktperson für Medien: Christina Hertig, Leiterin Kommunikation, media@galenica.com

_Der Aktionärsbrief erscheint auch in englischer und französischer Sprache und ist als PDF unter www.galenica.com/de/investoren/aktionaers-services/aktionaersbrief.php abrufbar.