

MEDIENMITTEILUNG

Datum 14. März 2017
Kontakt Investor Relations: Julien Vignot, Leiter Investor Relations, Galenica Gruppe
Media Relations: Christina Hertig, Leiterin Kommunikation, Galenica Gruppe
Thema Strategie der Galenica Gruppe: Milestone 2020

Verwaltungsrat lanciert Strategie-Plan „Milestone 2020“: Galenica Gruppe wird Vifor Pharma Gruppe und bringt Galenica Santé an die Börse

Mit der aussergewöhnlichen und äusserst erfolgreichen Entwicklung von Vifor Pharma hat sich die Galenica Gruppe zu einem Pharmaunternehmen gewandelt. Der Verwaltungsrat von Galenica will dieses Momentum nutzen. Um das vielversprechende Wachstumspotenzial von Vifor Pharma optimal zu fördern, hat er einen Strategie-Plan „Milestone 2020“ mit fünf strategisch bedeutenden Entscheiden lanciert:

- Die Galenica Gruppe soll in Vifor Pharma Gruppe umbenannt werden.
- Die Vifor Pharma Gruppe wird bis ins Jahr 2019 rund CHF 850 Mio. in die Entwicklung und Markteinführung neuer Produkte investieren.
- Zur Finanzierung dieser Projekte und zur Stärkung des Unternehmens plant Galenica, die Geschäftseinheit Galenica Santé über ein IPO an die Börse zu bringen.
- Der Verwaltungsrat beabsichtigt, der Generalversammlung für die Jahre 2017 bis 2019 jeweils eine Dividende in der Höhe von CHF 20.00 vorzuschlagen.
- Der Exekutive Verwaltungsratspräsident Etienne Jornod wird weiterhin ausschliesslich in Aktien entlohnt und bekräftigt damit seine persönliche Überzeugung von der Strategie und sein Engagement, diese umzusetzen.

Vifor Pharma hat alle Voraussetzung, sich erfolgreich als globales Pharmaunternehmen zu etablieren

Vifor Pharma hat eine fundierte Basis aufgebaut, um sich als globales Pharmaunternehmen in ausgewählten Therapiebereichen zu etablieren. Diese beinhalten die weit verbreitete Indikation von Eisenmangel, die Nephrologie und das kardio-renale Syndrom:

2016 überschritt Vifor Pharma erstmals die **Milliarden-Umsatzgrenze** gestützt insbesondere auf der weiteren Umsatzsteigerung des Eisenpräparats Ferinject[®]/Injectafer[®] und der Verkäufe des von Roche lizenzierten Produkts Mircera[®].

Im Bereich der Nephrologie wurden **weitere Partnerschaften** gegründet, wie beispielsweise

- zwischen OPKO Health und Vifor Fresenius Medical Care Renal Pharma (VFMCRP) für die Rechte zur Vermarktung von RAYALDEE[®] in Europa, Kanada und gewissen anderen Märkten,
- die Allianz mit ChemoCentryx für gewisse Vermarktungsrechte für CCX168 für die Behandlung von seltenen Nierenleiden,
- die Partnerschaft mit dem Pfizer Unternehmen Hospira für die Kommerzialisierungsrechte des ESA-Medikamentes Retacrit[™] im US-Markt und
- die Ende 2016 bekannt gegebene Erweiterung der Partnerschaft mit ChemoCentryx für CCX140, welches ebenfalls für den Bereich seltener Nierenerkrankungen entwickelt wird.

Und schliesslich die 2016 getätigte **Akquisition des US-Unternehmens Relypsa**. Die künftige Vifor Pharma Gruppe konnte damit eine vollständige Vertriebsorganisation im wichtigen US-Markt integrieren und die weltweiten Rechte des Kaliumbinders Veltassa[®] übernehmen, der nach über 50 Jahren 2015 als erstes neues Medikament für die Behandlung von Hyperkaliämie in den USA die Zulassung erhalten hatte.

Strategie-Plan „Milestone 2020“

Mit der aussergewöhnlichen und äusserst erfolgreichen Entwicklung von Vifor Pharma hat sich die Galenica Gruppe zu einem Pharmaunternehmen gewandelt. Der Verwaltungsrat von Galenica will diese erfreuliche Entwicklung nutzen und das vielversprechende Wachstumspotenzial von Vifor Pharma weiter optimal fördern. Dazu hat er einen Strategie-Plan „Milestone 2020“ mit fünf strategisch bedeutenden Entscheiden lanciert:

1. Galenica Gruppe soll Vifor Pharma Gruppe werden

In Anbetracht der Entwicklung von Vifor Pharma und der Tatsache, dass sich Galenica zu einem Pharmaunternehmen gewandelt hat, wird den Aktionären an der nächsten Generalversammlung der Galenica AG der Antrag gestellt, den Namen der Gruppe von Galenica Gruppe in Vifor Pharma Gruppe umzubenennen. Dies unabhängig von einem allfälligen IPO von Galenica Santé.

2. Bedeutende Investitionen in die Zukunft

Um das vielversprechende Wachstumspotenzial von Vifor Pharma optimal zu nutzen, wird die Gruppe in den nächsten drei Jahren rund CHF 850 Mio. in Projekte für die Entwicklung und Markteinführung neuer Produkte investieren. Dazu gehören insbesondere die laufende Markteinführung von Veltassa[®] in den USA und die geplanten Lancierungen von Retacrit[™] in den USA sowie von Veltassa[®] und RAYALDEE[®] in Europa, die im Zeitraum 2017 bis 2020 geplant sind. Zusätzliche Investitionen sind für die weitere Marktexpansion von Ferinject[®] /Injectafer[®], Velphoro[®] sowie Mircera[®] geplant.

Diese Investitions-Kosten sowie die Refinanzierung der Akquisition von Relypsa beeinflussen die Resultate der Vifor Pharma Gruppe und werden sich 2017 bis 2019 auf den Gewinn auswirken. Der Verwaltungsrat von Galenica / Vifor Pharma ist überzeugt vom Potenzial, das diese Investitionen freisetzen können. Er beweist damit seine Überzeugung, die in der Vergangenheit konsequent umgesetzte langfristig ausgerichtete Strategie weiterzuführen, welche Galenica zu dem Erfolg gebracht hat, den sie heute ausweisen kann.

3. Refinanzierung Relypsa Akquisition über geplantes IPO von Galenica Santé

Zusätzlich zu den geplanten Investitionen beinhaltet auch die Überbrückungsfinanzierung der Akquisition von Relypsa eine finanzielle Belastung, welche Vifor Pharma baldmöglichst begleichen will. Um beiden Geschäftseinheiten, der Vifor Pharma Gruppe und Galenica Santé die bestmöglichen Ausgangslagen für die Zukunft zu schaffen, plant Galenica die Geschäftseinheit Galenica Santé über ein IPO an die Börse zu bringen. Galenica geht davon aus, die Mehrheit ihrer Galenica Santé Aktien verkaufen zu können, mittelfristig soll Galenica Santé vollständig veräussert werden, um die Aufteilung der Gruppe abzuschliessen.

Galenica Santé ist ein solides Unternehmen und seit längerem bereit für die Eigenständigkeit. Der Zeitpunkt des IPO wurde auf Basis der Interessen der gesamten Gruppe gewählt. Das kompetente Management von Galenica Santé hat mit seinem aussergewöhnlichen Leistungsausweis in den vergangenen Jahren bewiesen, dass es fähig ist, die Erfolgsgeschichte weiterzuführen. Zum geplanten IPO von Galenica Santé wurde am 14. März 2017 eine separate Medienmitteilung publiziert.

4. Starkes Signal an die Aktionäre: Konstante Dividendenpolitik

Anlässlich der nächsten Generalversammlung wird den Aktionären eine Dividendenerhöhung von über 10% auf CHF 20.00 (Vorjahr CHF 18.00) pro Namenaktie vorgeschlagen. Der Verwaltungsrat hat die feste Absicht, trotz der bedeutenden Zukunftsinvestitionen, der Generalversammlung auch für die Jahre 2017 bis 2019 jeweils eine Dividende in der Höhe von CHF 20.00 vorzuschlagen. Auch dies ist ein starkes Signal an die Aktionäre, wie sehr der Verwaltungsrat von der Strategie überzeugt ist und dass die definierten Ziele erreicht werden.

5. Exekutiver Verwaltungsratspräsident weiterhin ausschliesslich in Aktien entlohnt

Etienne Jornod, der die künftige Vifor Pharma Gruppe weiterhin als Exekutiver Verwaltungsratspräsident führen wird, wird nach wie vor ausschliesslich in Aktien entlohnt, welche bis ins Jahr 2020 gesperrt sind. Auch seine bisher erhaltenen Aktien werden weiterhin bis ins Jahr 2020 gesperrt sein. Damit bekräftigt er seine persönliche Überzeugung von der Strategie und sein Engagement, diese umzusetzen.

Guidance Vifor Pharma Gruppe

Zu konstanten Wechselkursen dürfte der Nettoumsatz von Vifor Pharma im Jahr 2017 um einen hohen einstelligen Prozentsatz zunehmen.

Unter Ausklammerung der Lancierungs- und Anlaufkosten für Veltassa® in der Höhe von rund CHF 260 Mio. ist auch mit einer EBITDA-Steigerung im mittleren bis hohen einstelligen Bereich zu rechnen. Mittelfristig sollte der Umsatz 2020 CHF 2 Mrd. überschreiten und der EBITDA 2020 einen hohen dreistelligen Millionenbetrag erreichen.

Im Zeitraum 2017 bis 2019 wird die Dividende voraussichtlich auf dem Niveau von 2016 verbleiben. Ab 2020 sollen nach Möglichkeit 35% des Reingewinns ausgeschüttet werden.

Weitere Traktanden für die Generalversammlung Galenica AG

Mitglieder des Verwaltungsrats: Stefano Pessina, seit 2000 Mitglied des Verwaltungsrats, und This E. Schneider, seit 2004 Mitglied des Verwaltungsrats, werden sich an der kommenden Generalversammlung nicht mehr zur Wahl in den Verwaltungsrat stellen.

Wie bereits angekündigt, wird den Aktionären die Wahl von Gianni Zampieri als neues Mitglied in den Verwaltungsrat vorgeschlagen. Gianni Zampieri, aktuell CEO von Vifor Pharma, wird zum Zeitpunkt der Generalversammlung seine operativen Tätigkeiten Stefan Schulze übergeben.

Statutenänderungen: Im Weiteren werden den Aktionären verschiedene Statutenänderungen vorgeschlagen: Ausser der bereits erwähnten Namensänderung der Galenica Gruppe in Vifor Pharma Gruppe, wird beantragt, die bisherigen Eintragungs- und Stimmrechtsbeschränkungen (Vinkulierung) aufzuheben. Zudem wird den Aktionären ein Aktiensplit im Verhältnis 1:10 vorgeschlagen, um die Handelbarkeit der Aktie der Gesellschaft zu erhöhen.

Corporate Governance der Galenica Gruppe respektive Vifor Pharma Gruppe nach geplantem IPO von Galenica Santé: Bei einem IPO von Galenica Santé werden folgende Mitglieder aus der Generaldirektion der Galenica AG austreten:

- **Jörg Kneubühler**, aktuell CEO Galenica Santé und designierter Verwaltungsratspräsident Galenica Santé,
- **Felix Burkhard**, aktuell CFO Galenica Gruppe und künftiger CFO Galenica Santé,
- **Jean-Claude Cléménçon**, aktuell Leiter Geschäftsbereich Retail und designierter CEO Galenica Santé.

Jörg Kneubühler war während 15 und Jean-Claude Cléménçon und Felix Burkhard waren je während 22 Jahren für die Galenica Gruppe engagiert und haben in den verschiedenen Funktionen, die sie während dieser Zeit innehatten, viel zur Entwicklung und zum Erfolg der Gruppe beigetragen. Der Verwaltungsrat der Galenica Gruppe dankt ihnen für ihren Beitrag und ihre Leistung und ist stolz, die Leitung von Galenica Santé in die Hände dieses eingespielten, hoch professionellen und erfahrenen Teams zu übergeben. Er ist überzeugt, dass sie gemeinsam mit dem Management-Team von Galenica Santé dank ihren langjährigen Kenntnissen über die Aktivitäten von Galenica Santé, ihrem

Fachwissen und ihren Führungskompetenzen das Unternehmen mit Geschick und Weitblick in eine erfolgreiche Zukunft führen werden.

Nach dem geplanten IPO von Galenica Santé respektive ab Zeitpunkt der Generalversammlung 2017 hat der Verwaltungsrat folgende neue Mitglieder der Generaldirektion der Galenica Gruppe respektive späteren Vifor Pharma Gruppe ernannt:

- **Stefan Schulze**, aktuell CEO VFMCRP und nominierter Direktionspräsident und COO Vifor Pharma Gruppe
- **Colin Bond**, CFO Vifor Pharma Gruppe
- **Dario Eklund**, Chief Commercial Officer Vifor Pharma Gruppe
- **Scott Garland**, Präsident Relypsa
- **Michael Puri**, Human Resources Vifor Pharma Gruppe
- **Chris Springer**, Business Development Vifor Pharma Gruppe

Der Nachfolger von Stefan Schulze als CEO VFMCRP wird ebenfalls Mitglied der Generaldirektion sein, die Rekrutierung ist am Laufen.

Dieses neue Führungsteam setzt sich zusammen aus Experten mit langjähriger und weltweiter Erfahrung, welche die Strategieumsetzung der Vifor Pharma Gruppe dank ihrem grossen Erfahrungsschatz und ihrem breit abgestützten Know-how mit voller Überzeugung und Engagement umsetzen werden.

Nächste Termine

Ordentliche Generalversammlung:	11. Mai 2017
Halbjahresresultate 2017:	8. August 2017

Für ergänzende Auskünfte

Media Relations

Christina Hertig, Leiterin Kommunikation
Tel. +41 58 852 85 17
E-Mail: media@galenica.com

Investor Relations

Julien Vignot, Leiter Investor Relations
Tel. +41 58 852 85 29
E-Mail: investors@galenica.com

Galenica ist eine diversifizierte Unternehmensgruppe im Gesundheitsmarkt, die unter anderem Pharmazeutika entwickelt, produziert und vertreibt, Apotheken führt, Logistikdienstleistungen anbietet sowie Datenbanken offeriert und Netzwerke etabliert. Mit ihren beiden Geschäftseinheiten Vifor Pharma und Galenica Santé hat die Galenica Gruppe bei all ihren Kernaktivitäten eine führende Position inne. Sie realisiert einen grossen Teil ihres Ertrags im internationalen Umfeld. Galenica ist an der Schweizer Börse kotiert (SIX Swiss Exchange, GALN, Valorenummer 1'553'646).

Zusätzliche Informationen über die Galenica Gruppe finden Sie auf www.galenica.com.

Disclaimer

This document is not an offer to sell or a solicitation of offers to purchase or subscribe for shares. This document is not a prospectus within the meaning of Article 652a of the Swiss Code of Obligations, nor is it a listing prospectus as defined in the listing rules of the SIX Swiss Exchange AG or a prospectus under any other applicable laws. Copies of this document may not be sent to jurisdictions, or distributed in or sent from jurisdictions, in which this is barred or prohibited by law. The information contained herein shall not constitute an offer to sell or the solicitation of an offer to buy, in any jurisdiction in which such offer or solicitation would be unlawful prior to registration, exemption from registration or qualification under the securities laws of any jurisdiction. A decision to invest in securities of Galenica Santé AG (the "Company") should be based exclusively on the issue and listing prospectus to be published by the Company for such purpose.

This document and the information contained herein are for information purposes only and do not constitute a prospectus or an offer to sell, or a solicitation of an offer to buy, any securities in the United States. Any securities referred to herein have not been and will not be registered under the U.S. Securities Act of 1933, as amended (the "Securities Act"), and may not be offered or sold in the United States absent registration or pursuant to an available exemption from registration under the Securities Act. Neither Galenica Santé AG (the "Company") nor its shareholder intends to register any securities referred to herein in the United States.

The information contained herein does not constitute an offer of securities to the public in the United Kingdom. No prospectus offering securities to the public will be published in the United Kingdom. This document is being communicated only to (i) persons who are outside the U.K.; (ii) persons who have professional experience in matters relating to investments falling within article 19(5) of the Financial Services and Markets Act 2000 (Financial Promotion) Order 2005 (as amended) (the "Order") or (iii) high net worth companies, unincorporated associations and other bodies who fall within article 49(2)(a) to (d) of the Order (all such persons together being referred to as "Relevant Persons"). Any person who is not a Relevant Person must not act or rely on this communication or any of its contents. Any investment or investment activity to which this communication relates is available only to Relevant Persons and will be engaged in only with Relevant Persons. This document should not be published, reproduced, distributed or otherwise made available, in whole or in part, to any other person without the prior consent of the Company.

Any offer of securities to the public that may be deemed to be made pursuant to this communication in any member state of the European Economic Area (each an "EEA Member State") that has implemented Directive 2003/71/EC (together with the 2010 PD Amending Directive 2010/73/EU, including any applicable implementing measures in any Member State, the "Prospectus Directive") is only addressed to qualified investors in that Member State within the meaning of the Prospectus Directive.

The Joint Bookrunners and Co-Lead Managers are acting exclusively for the Company and no-one else in connection with the Offering. They will not regard any other person as their respective clients in relation to the Offering and will not be responsible to anyone other than the Company for providing the protections afforded to their respective clients, nor for providing advice in relation to the Offering, the contents of this announcement or any transaction, arrangement or other matter referred to herein.

This document contains forward-looking statements. These statements are based on the current views, expectations, assumptions and information of the management of the Company. Forward-looking statements should not be construed as a promise of future results and developments and involve known and unknown risks and uncertainties. Actual results, performance or events may differ materially from those described in such statements due to a number of factors. The Company does not assume any obligations to update any forward-looking statements.