

---

# Positionnement stratégique de Galenica

Bien préparée,  
dans un environnement de marché exigeant

Jean-Claude Cléménçon  
CEO

Conférence de presse et analystes, 12 mars 2019

2018 en chiffres

## Développement réjouissant dans tous les Domaines d'activités

### Malgré des baisses de prix supplémentaires sur les médicaments

- Solide croissance du chiffre d'affaires
- Croissance de l'EBIT supérieure à la moyenne
- Augmentation de 3% du dividende

### Groupe Galenica:

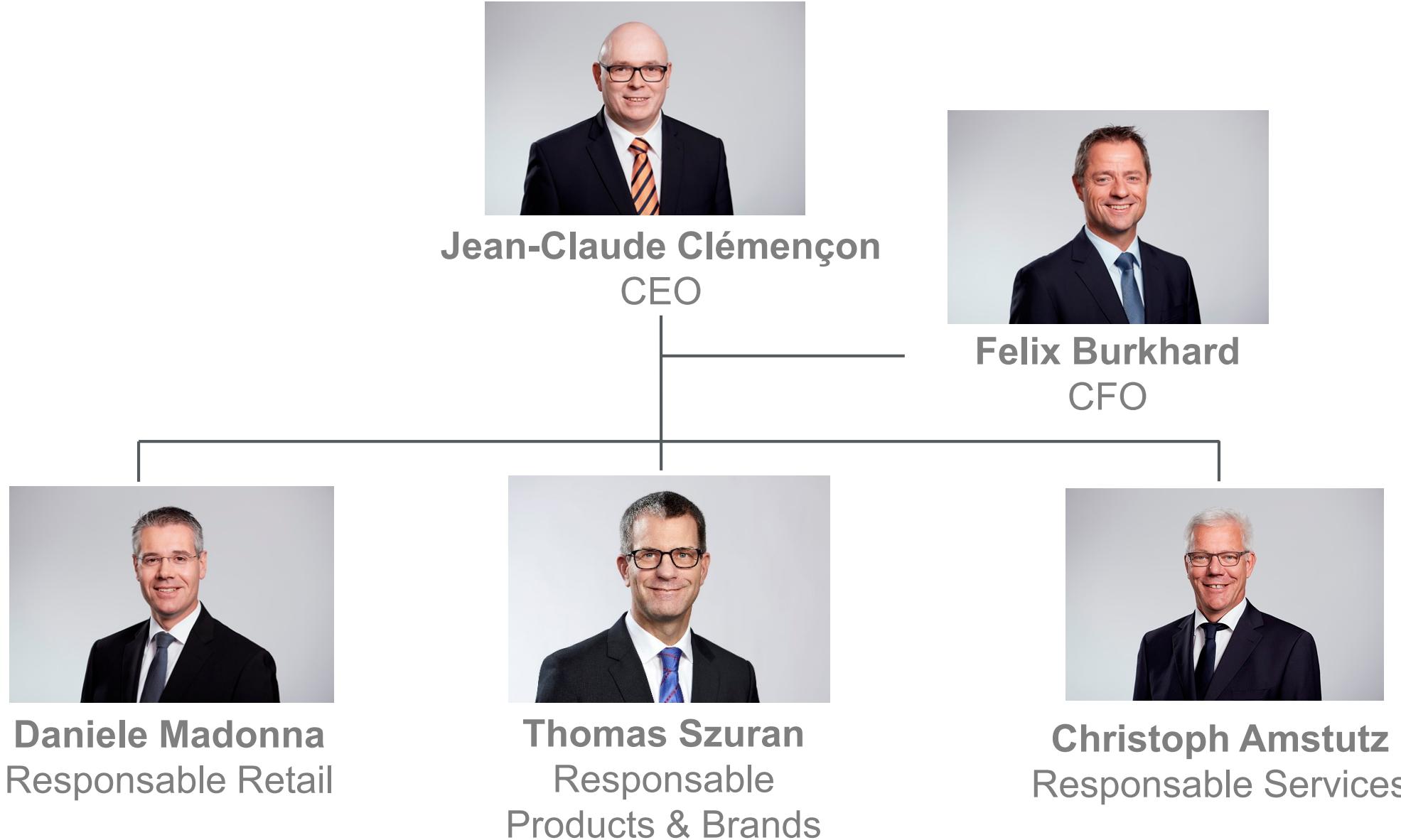
	En mio. CHF	
CA:	3'165.0	+ 0.8%
EBIT <sup>1)</sup> :	154.1	+ 9.1%
Bénéfice net <sup>1)</sup> :	124.7	+ 9.5%
Dividende <sup>2)</sup> :	CHF 1.70	par action

<sup>1)</sup> Base comparable

<sup>2)</sup> Proposition à l'Assemblée générale du 2 mai 2019

# Direction générale

## Nouveau Responsable de Products & Brands (depuis janvier 2019)



AG 2019

## Nouvelle Présidente et renforcement au Conseil d'administration

---

### **Daniela Bosshardt-Hengartner**

proposée à l'élection comme nouvelle Présidente

- Pharmacienne EPFZ
- Experte-conseil en entreprise & finances
- Membre du Conseil d'administration depuis 2017



### **Markus R. Neuhaus**

proposé comme nouveau membre du Conseil d'administration

- Docteur en droit
- Fiscaliste diplômé
- Expertise en finance et économie



# Galenica est bien préparée...



## Retail



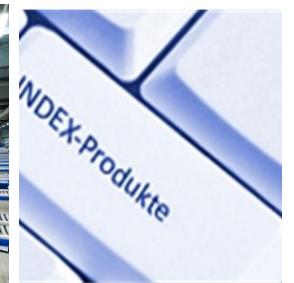
Apotheke Farmacia Pharmacie



## Products & Brands



## Services



# Galenica est bien préparée

... et partenaire pour tous les acteurs du marché de la santé



## Retail



## Products & Brands



## Services

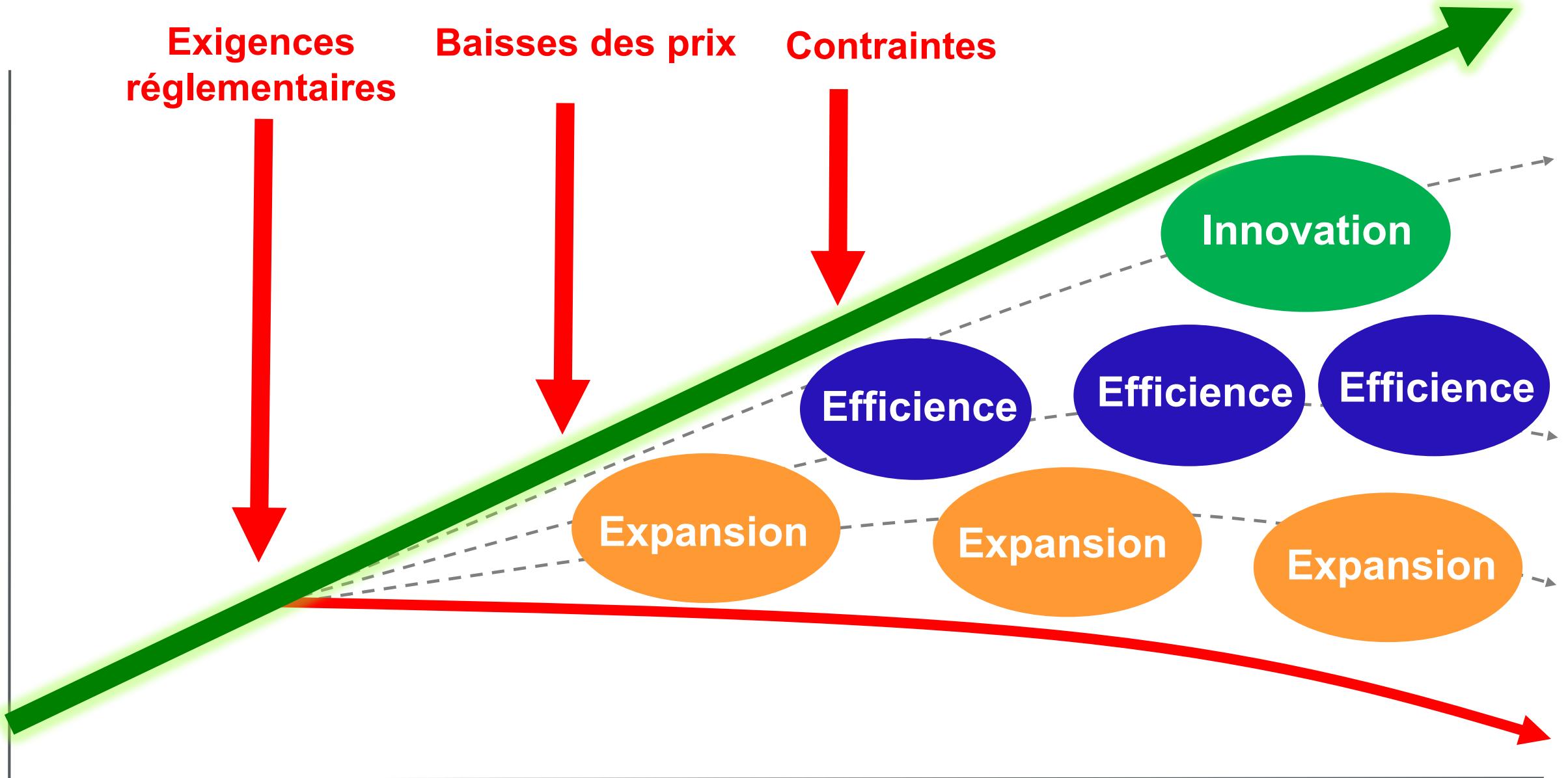


Partenaire fiable pour tous les acteurs du marché

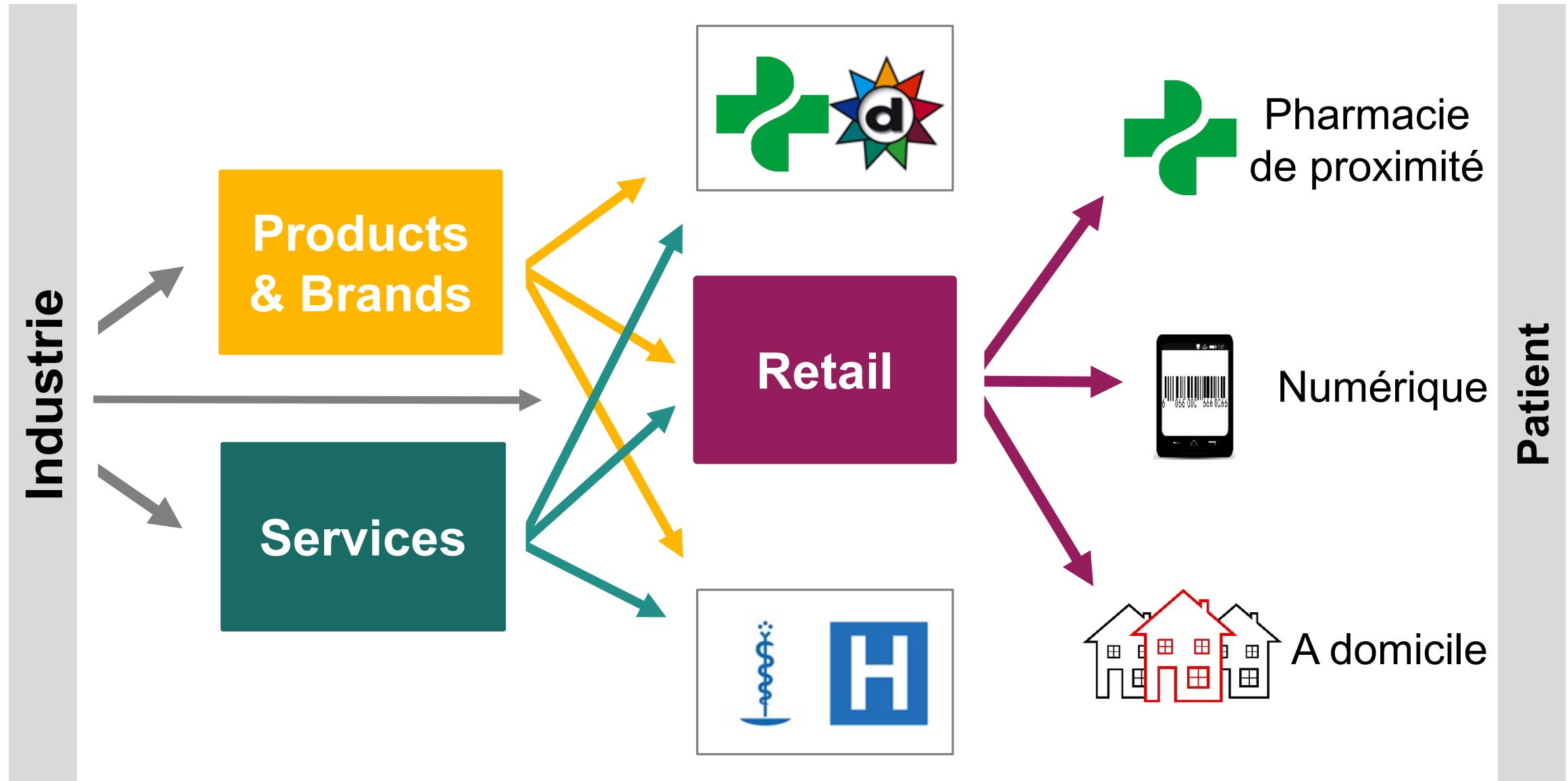


# Relever les défis

grâce à l'expansion, l'innovation et l'efficience



Connectée à tous les acteurs du marché de la santé et sur tous les canaux



# De nouveaux progrès dans les trois axes de développement

---

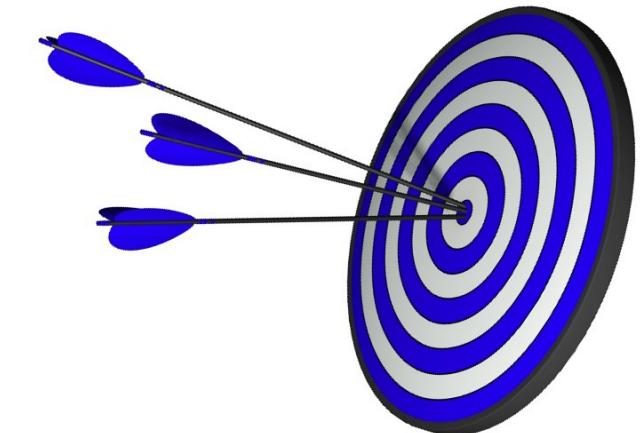
**Expansion**



**Innovation**



**Efficiency**



# Expansion

---



# Expansion

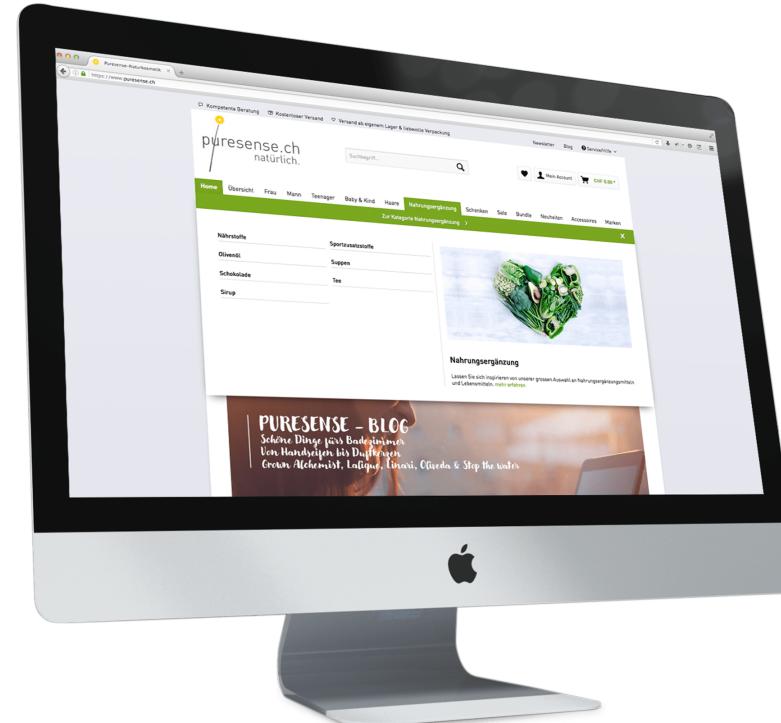
## 2018: 13 nouvelles pharmacies – 2 nouvelles offres en ligne

### Plus de 500 points de vente!

- Pharmacies propres: 345
- Réseau total: > 500

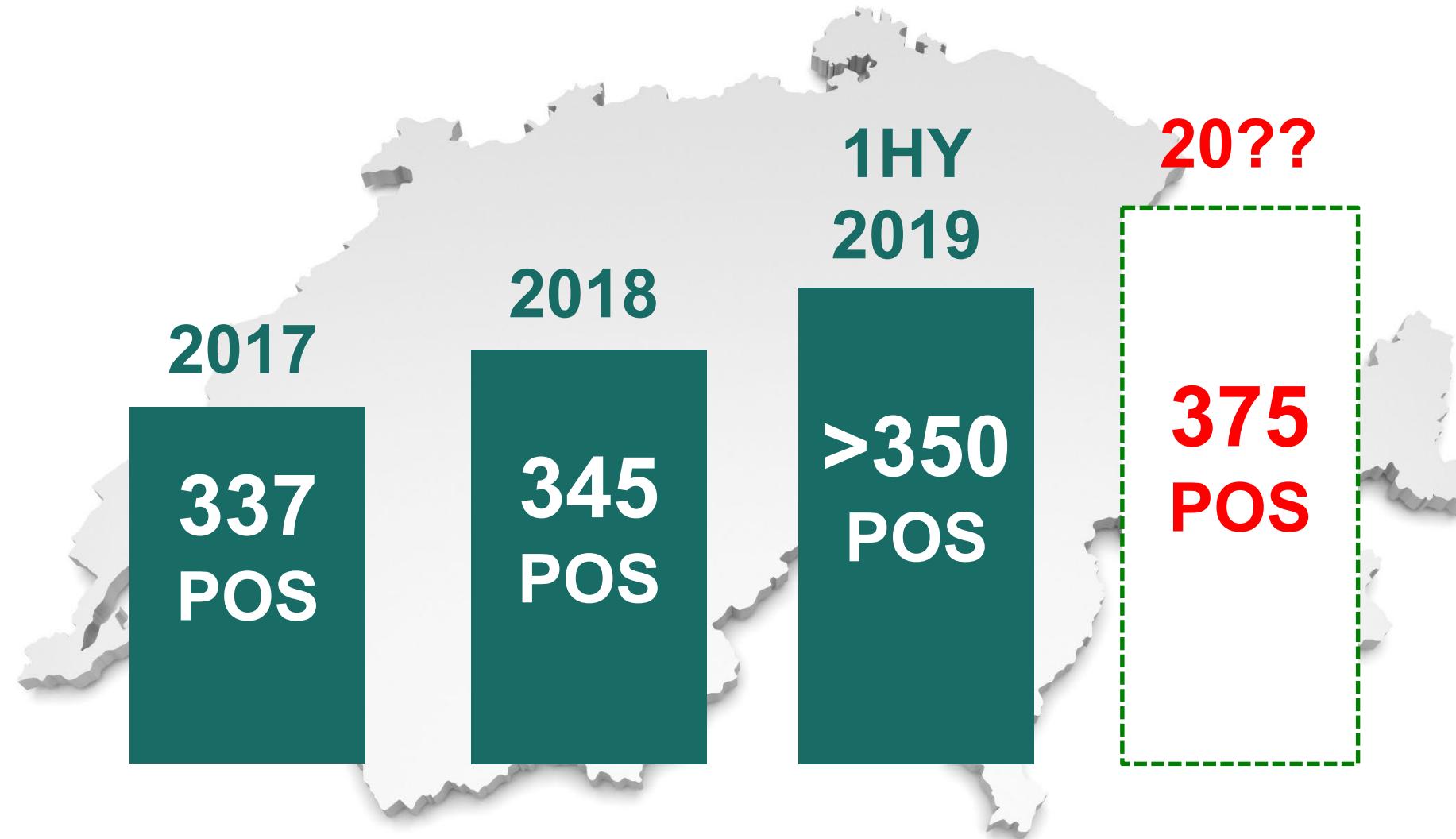
### Offres en ligne

- Careproduct
- Puresense



## Expansion

## 2019: poursuite de l'expansion et optimisation du réseau de pharmacies



AMAVITA

PHARMACIE  
SUN STORE

coop  
vitality

# Expansion 2018: consolidation du portefeuille et des partenariats



N°1 sur le marché Consumer Healthcare suisse

## Portefeuille de produits

- Algifor®
- Perskindol®
- Anti-Brumm®



## Nouveaux partenariats

- Spagyros
- Oenobiol



# Expansion

## 2019: développement des partenariats et du portefeuille (depuis janvier 2019)



# Innovation

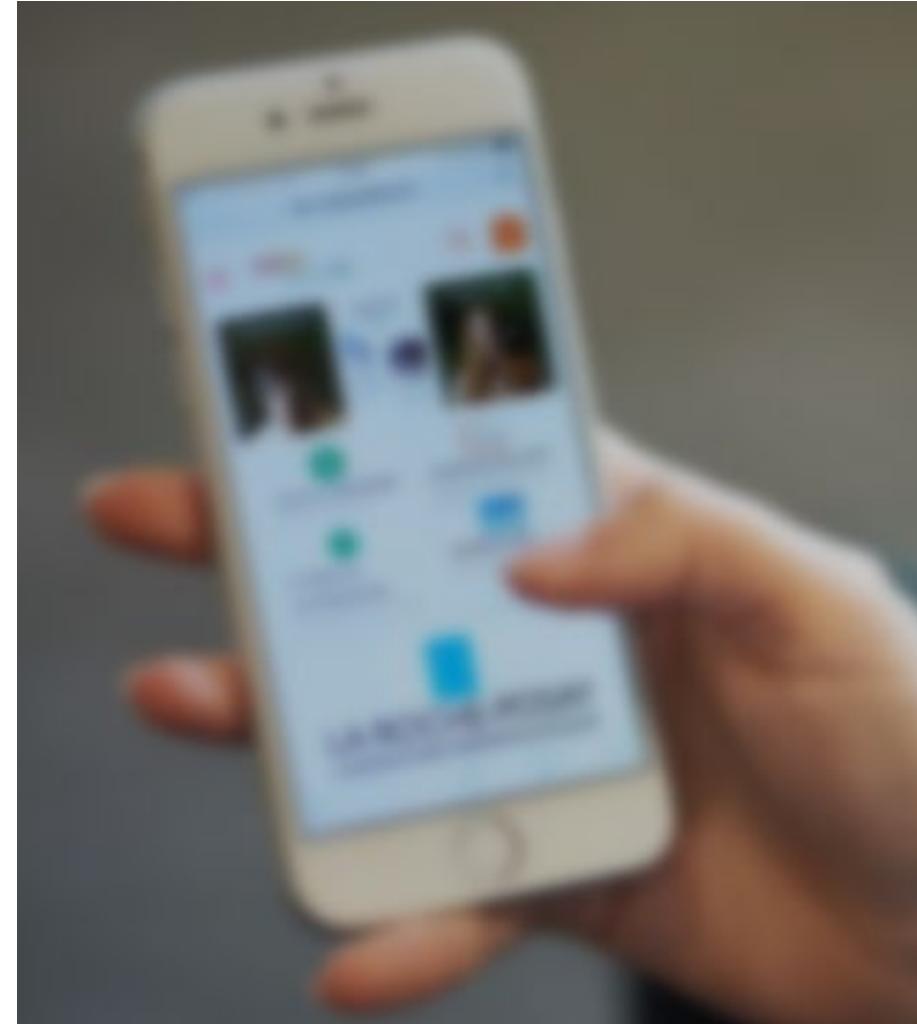
---



# Innovation 2018: expansion de l'Omni-Channel

## Pharmacie en ligne

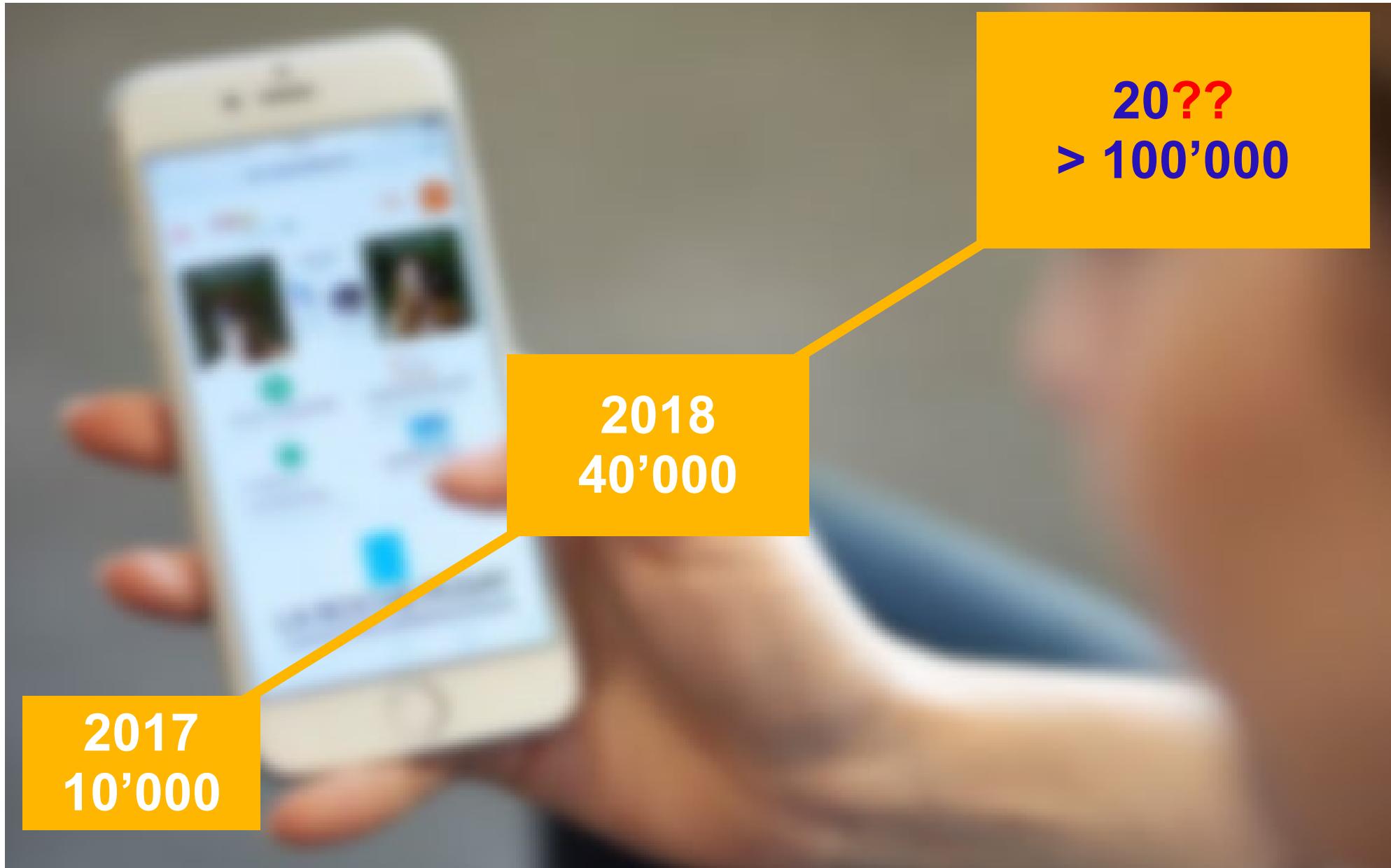
- Tous les formats
- 40'000 produits
- Informations produits incl.
- Extension du savoir-faire



care  product<sup>®</sup>

 puresense.ch  
natürlich.

## Ambition: > 100'000 produits



# Innovation: soutenir les patients

## Combiner l'Omni-Channel!



Upload or...



Nous trouv...



Promotions



Newsletter

Innovation: soutenir les patients

**Le bon médicament au bon moment au bon dosage**



CDS-  
Check



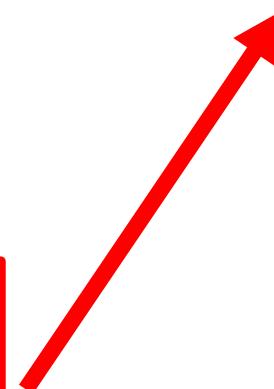
Entretien de  
polymédication



Ordonnance  
électronique



eMediplan



AMAVITA +



eMediplan  
votre plan de médication



Webshop  
Plus de 40'000 articles



Stocard  
Votre fidélité est récomp...  
STARCARD Carte de fidélité



Upload or...



Nous trouv...



Promotions



Newsletter

# Innovation: centre de santé

## Offre de prestations et de prévention en ligne

AMAVITA +



Centre de santé  
Nos prestations de santé



eMediplan  
votre plan de médication



Webshop  
Plus de 40'000 articles



STARCARD  
Carte de fidélité



Starcard  
Votre fidélité est récompensée





Upload or...



Nous trouv...



Promotions



Newsletter

Innovation: rapide, facile, sûr, partout

**Accompagner personnellement les patients à domicile avec les nouvelles technologies**

**Mediservice accompagne personnellement 10'000 patients**

- A domicile
- Par téléphone
- Par email
- Et dorénavant aussi par accompagnement thérapeutique vidéo



# Innovation: la marque ombrelle renforce la reconnaissance Pour le commerce spécialisé et les patients!



**Pollenus Allergus  
vous monte  
au nez**



A woman with blonde hair is looking slightly to the side. Several yellow, fluffy, pollen-like characters with faces are floating around her head and shoulders. In the bottom left corner, there is a white text box with the following text:

**Antiallergène naturel  
contre le rhume des foins.**

Disponible en pharmacie et droguerie. VERFORA SA

**Contre le  
rhume  
des foins**



VERFORA

**Triofan®**  
Rhume des foins

Ectoine 2%

Adultes et enfants

Spray nasal  
antiallergique

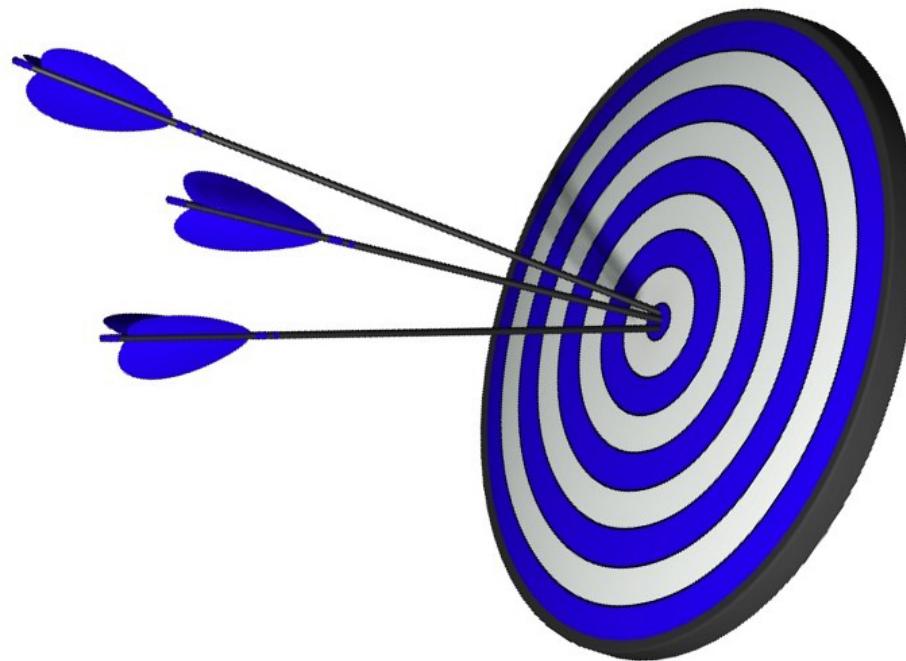
20 ml

VERFORA

POUR LA VIE

# Efficiency

---



## Efficience

# Retail: la standardisation montre ses effets

- Triapharm®
  - Back-Office central
  - Facturation directe
- 
- Taux de substitution par les génériques chez Retail: **70% !**



# Efficience Services: Investissements pour l'avenir

---

- Nouvelle solution ERP chez Alloga et Galexis
- Modernisation du centre de distribution Galexis à Lausanne-Ecublens
- Introduction de nouvelles machines de mise sous blister chez Medifilm
- Production d'énergie avec l'installation solaire d'Alloga



Galexis – centre de distribution Lausanne-Ecublens



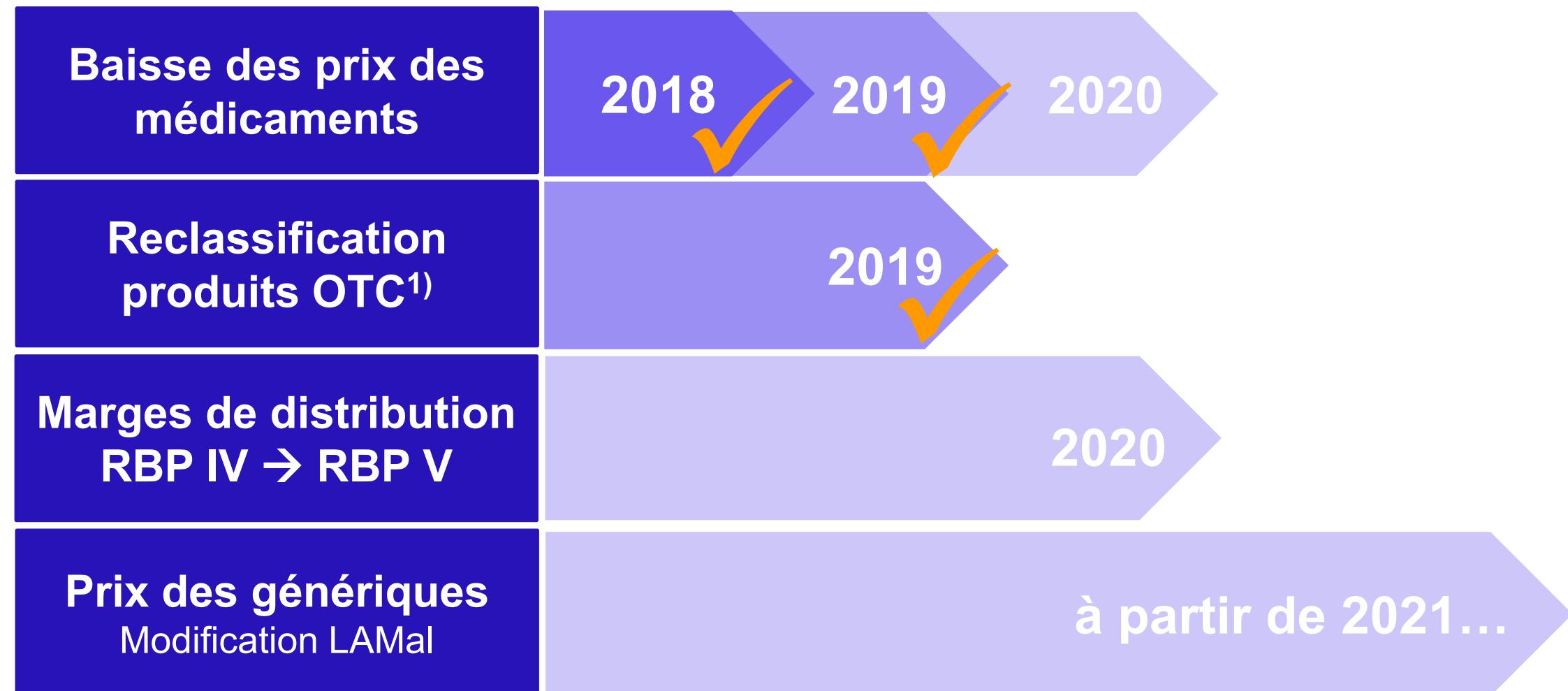
Alloga – plus grande installation solaire de la région de Berne

# Environnement politique et réglementaire

---



## Autorités: mesures et projets



<sup>1)</sup> Swissmedic catégories C, D

# Baisse des prix des médicaments 2018 – 2020

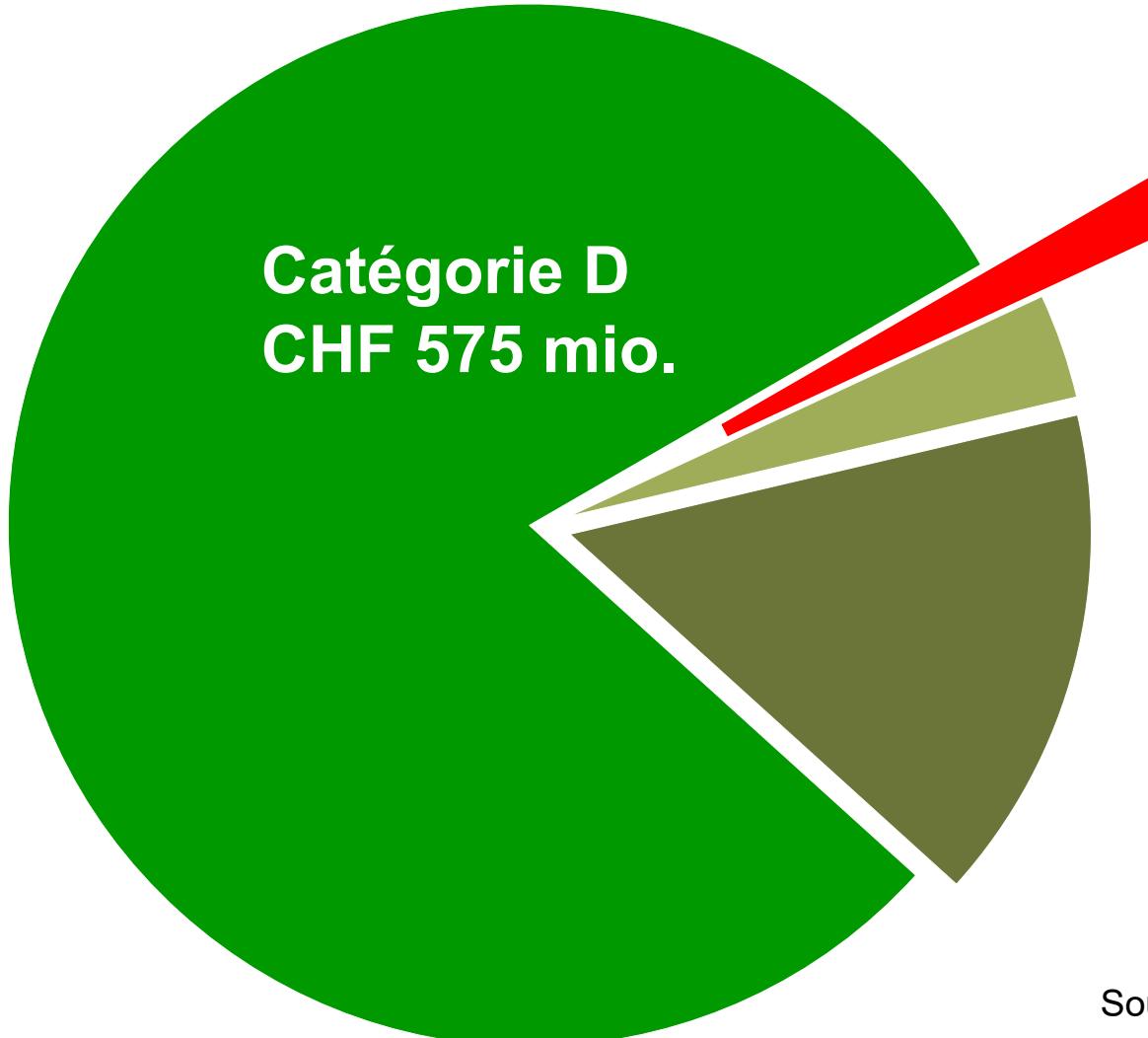
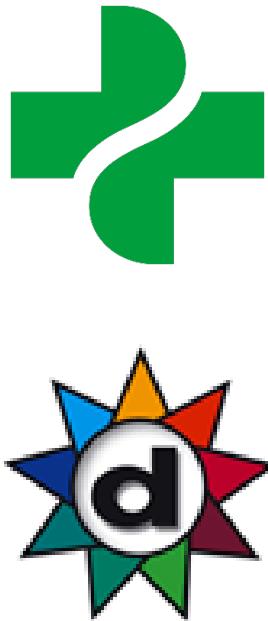
En mio. CHF	Annoncé au préalable (moyenne)	Augmentation après coup	Économies effectives 2018	Économies Effectives 2019	Économies Effectives 2020
2017	80	190	225		
2018	80	100	–	<b>en attente</b>	
2019	80	en attente	–	–	<b>en attente</b>
<b>Total</b>	<b>240</b>				

Source: différents communiqués de presse de L'Office fédéral de la santé publique(OFSP)

# Reclassification des produits OTC

## Renforcement du commerce spécialisé

→ moins de 10% des produits quittent le commerce spécialisé!



D → E  
CHF 13 mio.

C → B  
CHF 30 mio.

C → D  
CHF 142 mio.

Source: IQVIA, ex-factory, MAT 10/2018

# Marge de distribution – RBP V – système de prix de référence

---



**Marge de  
distribution  
RBP IV → RBP V**

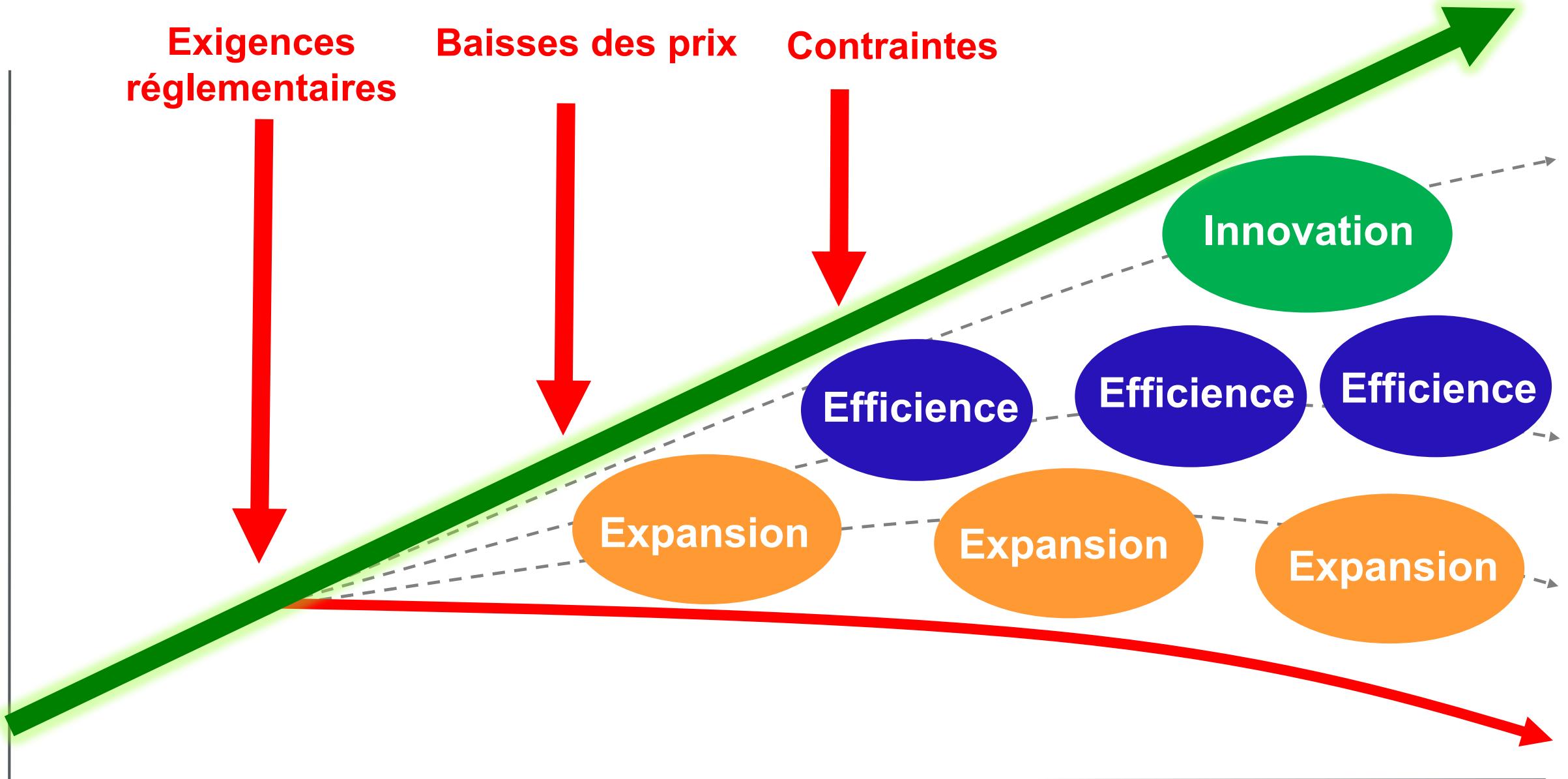
2020

**Prix des génériques**  
Modification LAMal

à partir de 2021 ...

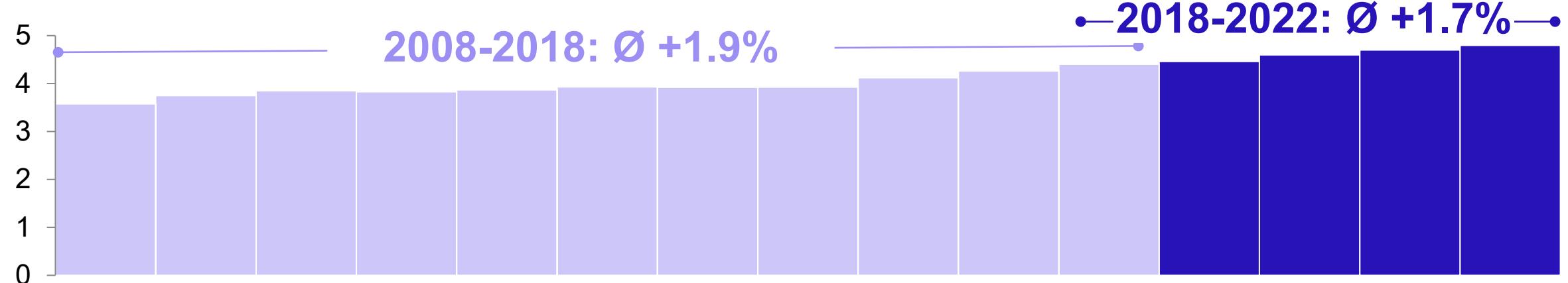
# Relever les défis

grâce à l'expansion, l'innovation et l'efficience



## Nous agissons dans un environnement de marché stable

### Évolution du marché des médicaments (sans les hôpitaux)



Source: IQVIA

### Moteur de croissance

Accroissement  
démographique

Génération  
> 65 ans

Innovation

Nouveaux  
médicaments

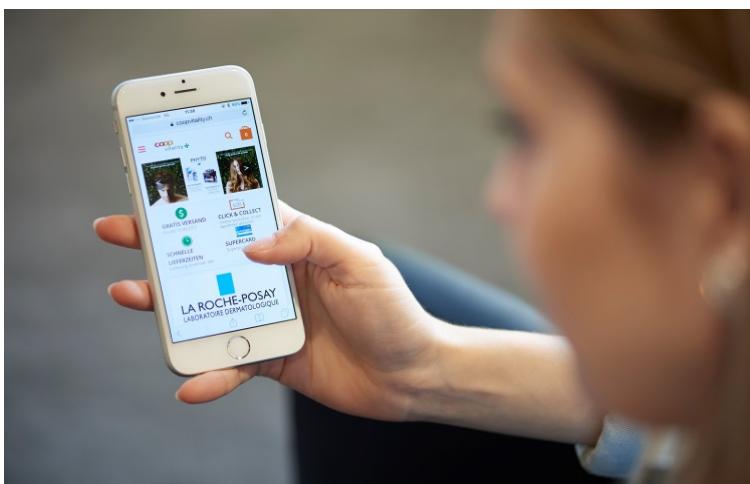
# Galenica: bien préparée sur tous les canaux

---

## Conseil



## Assortiment



## Omni-Channel



## Prestations